

# 경기도 대표도서관 운영 기본계획 연구 (요약본)

2008. 9

DF  
026.3  
경18경  
08-2

경기도행정자료실



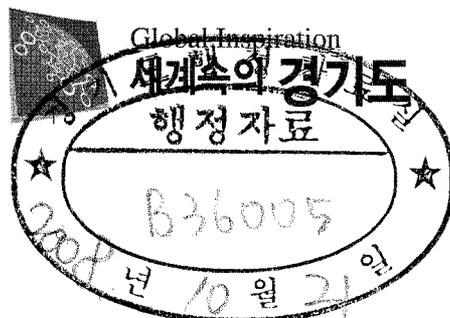
B00000036005



Global Inspiration  
세계속의 경기도

# 경기도 대표도서관 운영 기본계획 연구 (요약본)

2008. 9



026.5  
2008.10.21  
687

# 차 례

<b>I. 연구의 개요</b> .....	<b>1</b>
1. 연구의 필요성 .....	1
2. 연구의 목적 .....	2
3. 연구내용 .....	2
4. 연구기간 .....	3
<b>II. 대표도서관 설립배경 및 운영 필요성</b> .....	<b>4</b>
1. 대표도서관 설립배경 .....	4
(1) 도서관 환경의 변화 .....	4
(2) 도서관 정책의 변화 .....	4
2. 「도서관법」과 지역대표도서관 .....	4
<b>III. 대표도서관 설립·운영 추진 현황</b> .....	<b>6</b>
1. 우리나라 대표도서관 건립·지정 추진현황 .....	6
2. 선진국 대표도서관 운영사례 및 시사점 .....	9
(1) 선진국 대표도서관 운영사례 .....	9
(2) 시사점 .....	11
<b>IV. 대표도서관 건립/지정 타당성 비교</b> .....	<b>12</b>
1. 타당성 비교 항목 .....	12
2. 타당성 비교 결과 종합 및 시사점 .....	12
<b>V. 경기도 대표도서관 비전 및 발전전략</b> .....	<b>16</b>
1. 경기도 대표도서관 비전 및 목표 .....	16
2. 경기도 지역특성과 대표도서관 발전전략 .....	17
3. 중장기 발전전략 방향 .....	17
<b>VI. 경기도 대표도서관 역할과 운영계획 및 방안</b> .....	<b>18</b>
1. 경기도 대표도서관의 역할 .....	18
2. 경기도 대표도서관 운영계획 .....	18
3. 경기도 대표도서관 운영방안 .....	20
1) 건립운영 방안 .....	20
(1) 신규건립(안) .....	21
(2) 청사리모델링(안) .....	21
2) 지정·운영(안) .....	22
3) 한시적대행(안) .....	22

# 1. 연구의 개요

## 1. 연구의 필요성

- 개정 「도서관법」에 따른 도서관 환경변화
  - 도서관 정책이 광역자치단체 중심으로 전환하는 계기가 마련됨으로서 광역차원의 도서관 정책수립과 시행 요구
  
- 대표도서관의 설립·운영 필요성
  - 지방자치단체의 도서관 정책 추진체계 강화와 지역 중심의 도서관 정책수립·추진의 핵심적 역할 수행
  - 광역지역내 도서관 균형발전과 지식정보격차해소, 도서관 협력체계 구축 등 주요정책의 수립·추진
  
- 대표도서관 역할 및 성격 규명
  - 경기도 도서관정책과 관련하여 대표도서관이 수행해야 할 역할과 성격 규명
  - 국내·외 대표도서관 구축 및 운영사례와 경기도의 지역적 특성 및 도서관 인프라 환경 등을 고려한 최적의 대표도서관 역할 및 성격 제시
  
- 대표도서관 운영계획 수립
  - 「도서관법」에서 정한 대표도서관 역할, 업무를 토대로 경기도의 정체성과 특수성을 고려한 합리적 운영계획 수립

## 2. 연구의 목적

- 대표도서관 역할, 성격규명
  - 「도서관법」 및 경기도 도서관 정책과 관련하여 대표도서관 역할 제시
- 대표도서관 운영방안 제시
  - 신규건립과 지정운영에 관한 도서관 정책의 현안사안 검토와 두안에 대한 심층적 타당성 비교분석 및 운영방안 제시
- 대표도서관 조직규모 및 인력산출
  - 대표도서관의 역할과 기능에 부합한 적정 조직구조와 적정운영 인력(직제, 직급 포함) 산출
- 대표도서관 중·장기 운영계획 수립
  - 미래형 대표도서관의 역할·기능 정립
  - 중·장기 발전정책개발 및 운영계획 수립

## 3. 연구내용

- 현황조사 및 기초자료 분석
  - 경기도 대표도서관 건립 혹은 지정과 관련된 정책자료, 사업계획 검토
  - 상위계획 및 관련법규 검토
  - 주요 선진국(미국, 호주, 일본)의 대표도서관 운영현황 조사
  - 학계의 연구동향 및 관련이론 고찰
- 국내 대표도서관 사업추진 실태 분석
  - 건립예정 또는 추진 중에 있는 광역 자치단체의 사업추진 실태 조사

- 지정 또는 지정예정 중에 있는 광역 자치단체의 사업추진 실태 조사

□ 대표도서관 운영방안 타당성 조사

- 건립 혹은 지정운영에 관한 정책적 현안 검토
- 두 안에 대한 심층적 타당성 비교

□ 대표도서관 중·장기 발전계획 및 운영방안 수립

- 대표도서관 운영기본계획 수립
- 대표도서관 건립 또는 지정 운영방안 검토

#### 4. 연구기간

2008년 6월 9일 - 2008년 9월 30일

## II. 대표도서관 설립배경 및 운영 필요성

### 1. 대표도서관 설립배경

#### (1) 도서관 환경의 변화

- 사회적 인식 변화
- 기술환경 변화
- 교육·문화 환경 변화

#### (2) 도서관 정책의 변화

- 국가도서관 발전 종합계획
- 경기도 도서관 비전 및 활성화 계획(민선 4기 2006-2010)
- 경기도 도서관 성과 및 계획(민선 4기 도서관 성과 및 미래계획)

### 2. 「도서관법」과 대표도서관

- 「도서관법」 개정 배경
  - 과거 「도서관 및 독서진흥법」에 의해 추진되었던 정부 중심의 획일적인 도서관 정책과 경직된 서비스로 지역중심의 생활밀착형 도서관 정책수행에 한계 노출
  - 지방자치단체 중심의 분권화된 도서관 정책 개발 및 수행을 위한 새로운 「도서관법」 개정 불가피

□ 「도서관법」의 특징

- 대통령 소속 도서관정보정책위원회 설치(제12조)와 국가 및 광역자치단체의 도서관발전종합계획수립(제14조, 15조)
- 지역대표도서관 설립 또는 지정(제22조, 시행령 15조) 및 지방도서관서비스위원회 설치
- 지식정보격차 해소를 위한 도서관 역할과 책무(제8장 43-45조)
- 지역대표도서관 업무에 지역중심의 도서관 협력사업 수행(제23조)

□ 대표도서관의 필요성

- 지방자치단체의 도서관 정책 추진체계 강화
- 지역 중심의 생활 밀착형 도서관 정책 수행
- 분권화된 도서관 정책개발 및 수행
- 도서관 지원기반 확대를 위한 민간 파트너십 구축
- 도서관 간 협력체계 활성화 추진

□ 대표도서관의 역할 및 업무

- 지역단위 도서관 정보정책 체계 수립
- 지역단위 도서관 협력체계 구축·지원
- 협력장서 개발 및 공동보존
- 정책개발 조사연구

### Ⅲ. 대표도서관 설립·운영 추진 현황

#### 1. 우리나라 대표도서관 건립·지정 추진현황

□ 건립 또는 지정 전국 추진 현황(2008년 5월 31일 기준)

구 분	광역자치단체
건립 (3)	제주특별자치도, 인천광역시, 전라남도
지정 (3)	대전광역시, 부산광역시, 전라북도 <sup>1)</sup>
미정 (10)	서울특별시, 경기도, 강원도, 경상남도, 충청남도, 충청북도, 경상북도, 대구광역시, 울산광역시, 광주광역시

□ 건립추진 현황 및 배경

○ 건립규모 및 예산

대표도서관 명	규 모	예 산
제주시 한라도서관	연면적 4,501㎡(지하 1층, 지상 3층)	75억 (국비 12억, 도비 63억)
인천 시립도서관	연면적 13,099㎡(지하 2층, 지상 3층)	214억
전라남도 도립도서관	연면적 9,000㎡(지하 1층, 지상 3층)	198억 (국비 53억, 도비 145억)

1) 전라북도는 도청자료실을 확장 한 후 지역대표도서관으로 지정 할 계획을 갖고 있으나 「도서관법」에서 제시한 대표도서관 기준에 부적합함으로 엄밀한 의미로 대표도서관 지정이라 볼 수 없음

○ 건립 배경

- 공공도서관 확충계획 연계
- 광역도서관 정책수립·집행 효율성
- 광역도서관 협력체계 구축 용이성
- 중·장기 전략적 고려: 지정운영 후 발생하는 문제(도서관 확장 및 리모델링, 인력, 예산)에 대한 기회손실비용 고려

□ 지정추진 현황 및 배경

○ 지정도서관 규모·조직·인력

대표도서관	규 모	조 직	인 력	지정 요구사항
대전광역시 한밭도서관	22,430㎡	3과 7담당	64명	관장 3급, 4명 증원 (도서관정책부 신설)
부산광역시립 시민도서관	12,558㎡	4과	63명	관장 3급, 5명 증원 (도서관정책부 신설) 리모델링, 공동보존서고

○ 지정배경

- 신규건립에 따른 재정적 부담
- 광역시의 지정 용이성
- 즉각적인 대표도서관 역할 및 업무수행

□ 미정지역 현황 및 배경

○ 미정지역 현황

- 2008년 6월 기준, 미정지역은 서울, 경기, 충남, 충북, 강원, 경남, 경북, 대구, 울산, 광주 등 총 10지역
- 2008년 12월까지 건립 또는 지정에 관한 결정이 예상되는 지역은 서울, 경기, 대구, 울산, 광주 등 5지역, 나머지(충남, 충북, 강원, 경남, 경북)광역지자체는 추진 활동이 미비한 수준
- 2008년 이내 결정 예정인 5개 광역지자체 중
  - 서울: 시청사 리모델링을 통한 건립 계획 추진

- 경기: 경기도대표도서관 운영기본계획 연구 결과를 토대로 건립/지정 결정
- 대구, 울산: 교육청 소속 도서관 지정 추진중
- 광주: 지자체소속 도서관 지정 추진중
- 미정지역 의 추진실적 저조 배경
  - 광역지자체 내에 도서관 정책 관련 전담자 부재
    - 대부분 문화·예술 관련 업무 중 도서관이 한 부분에 지나지 않아 대표도서관 인식 부족
  - 광역지자체에서 도서관 정책과 업무를 총괄·기획하는데 정책적 노력과 관심 부족
    - 기존 도서관관련 업무가 기초자치단체 소관업무로 광역자치단체 업무에서 극히 일부분을 차지
  - 광역민선단체장의 도서관 정책에 대한 관심 부족
    - 16개 광역시·도 차이 심화

□ 서울시 대표도서관 건립 기본계획(안)

- 서울시 대표도서관 비전 및 목표

<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도서관 허브 도서관               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓서울시 공공도서관 네트워크의 구심점</li> <li>✓지식 및 문화자원의 접근</li> <li>✓지식정보활동의 중추 공간</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민의 열린도서관               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓시민의 보편적 접근</li> <li>✓시민참여의 열린공간</li> <li>✓시민의 평생학습</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 첨단 도서관               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓유비쿼터스 도서관</li> <li>✓멀티미디어 도서관</li> <li>✓인터랙티브 도서관</li> <li>✓버추얼 도서관</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 문화의 중심               <ul style="list-style-type: none"> <li>✓창의 문화활동의 중심</li> <li>✓시민의 문화향수 증진</li> <li>✓각종 문화지원 연계</li> </ul> </li> </ul>

- 서울시 대표도서관 특성화 방안
  - 서울시 의정지원을 위한 서울 전문 도서관
  - 글로벌 도시를 지향하는 도시 연구 도서관

- 문화 및 첨단기술의 중심도서관
- 대표도서관 활용방안
  - 도서자원 및 문화자원 구심체
  - 서울의 관광홍보
  - 도심부 정책과의 공조
- 서울시 대표도서관 규모·조직·인력

대표도서관	규 모	조 직	인 력
서울시 대표도서관	연면적 8,500㎡	2과 3팀	최소 34-45명

## 2. 선진국 대표도서관 운영사례 및 시사점

### (1) 선진국 대표도서관 운영사례

#### □ 미국

- 51개주(50개주, 컬럼비아 특별구)에 주 도서관 설립·운영
  - 이 중 49개관은 행정부 소속, 2개관은 입법부 소속
- 주 도서관은 주 전역의 공공도서관, 대학도서관, 학교도서관 및 도서관 협력체 대상 서비스 제공
- 주 도서관은 주 문서보존, 주 기록관리, 주 입법관련연구, 박물관 및 미술관 운영 등 부가기능 수행
- 주 도서관은 주민에게 전자정보서비스를 제공하기 위해
  - 전자네트워크 개발 계획 및 감독
  - 서지데이터베이스 개발
  - 디지털화 및 디지털프로그램 촉진과 기금조성
  - 종합목록의 전자적 접근 촉진 및 보조금 지급
  - 데이터베이스의 주 라이선싱

## □ 호주

- 6개주(Queensland, New South Wales, Victoria, South Australia, Western Australia, Tasmania)에 주 도서관 설립
- 호주 주 도서관에서 제공하는 공통된 서비스는
  - 공공도서관 대상 서비스
  - 호주 원주민 대상 서비스
  - 참고 및 연구서비스
  - 주 문헌유산 서비스
  - 상호대차/문헌배달 서비스
  - 족보학/가족사서비스
  - 다문화서비스
  - 전시, 이벤트, 공공프로그램
  - 아웃리치(outreach) 프로그램
  - 어린이청소년 대상 서비스 및 프로그램 개발
- 호주 주도서관은 강연, 전시회, 공연, 워크숍, 투어 등 다양한 문화프로그램과 이벤트 제공

## □ 일본

- 도·도·부·현(都·道·府·縣)립 광역 공공도서관 시스템운영·동경도(東京都)를 포함해서 47개 광역자치단체에서 광역 공공도서관을 설립·운영
- 지방정부가 공공도서관 정책결정과 운영에 대한 책임과 권한 부여
- 광역 공공도서관 서비스로는
  - 지역주민의 정보 및 학습조사 연구 활동 지원
  - 소외계층 정보서비스 및 도서관 미설치 지역 서비스 개선
- 지역대표도서관으로 광역차원의 공공도서관 정책 수립·추진·점검·평가
- 지역 내 공공도서관과 상호협력 네트워크 운영 및 도서관 관련 단체 지원
- 지역의 역사·정치·문화 자료보존 및 지역 도서관 주요 정보 디지털

### 털아카이브 역할 수행

- 다양한 문화·교육 프로그램 운영을 통한 지역주민 문화활동 지원
- 국제교류 협력 기능 수행

## (2) 시사점

### □ 대표도서관의 주요 기능

- 지역 내의 도서관 및 도서관 협력체에 대한 지원
- 지역의 역사, 정치, 문화와 관련된 주요 정보의 보존
- 지역주민 대상 정보서비스
- 다양한 문화 및 교육프로그램 운영

### □ 복합문화공간으로서의 기능 수행

- 박물관, 갤러리 등의 문화시설과 연계하여 복합문화공간 기능 수행

### □ 기록보존소와의 연계

- 기록보존소의 기능을 통합·수행, 인접 위치하여 상호기능 보완

### □ 부대시설을 활용한 수익창출

- 카페, 레스토랑, 리셉션하우스, 웨딩하우스, Library Shop 등의 운영과 온라인 Library shop을 통한 물품 판매

## IV. 대표도서관 건립/지정 타당성 비교

### 1. 타당성 비교 항목

타당성 항목	세부항목
법·제도적 타당성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 도서관법 및 관련법규</li> <li>▪ 도서관 정책 및 제도</li> <li>▪ 지방자치법 사무규정 및 위임/위탁 규정</li> </ul>
경제적 타당성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 지역경제활동 촉진</li> <li>▪ 주민의 삶의 질 향상</li> <li>▪ 지역이미지 및 정체성 제고</li> </ul>
사회·문화적 타당성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 공공서비스의 사회적 편익</li> <li>▪ 사회·문화적 역할</li> <li>▪ 사회·문화적 파급효과</li> </ul>
환경적 타당성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 도서관 인프라 환경</li> <li>▪ 도서관 운영환경</li> <li>▪ 시·도 건립/지정 추진 환경</li> </ul>
요구적 타당성	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 도서관 관계자 요구조사</li> </ul>

### 2. 타당성 비교 결과 종합 및 시사점

#### (1) 결과 종합

타당성	항 목	세부 항목	건 립	지 정
법 · 제도적 타당성	건립/지 정 규정	건립 또는 지정에 관한 규정	적합	적합
	업무규 정	정보정책 수립·집행	적합	부분 적합

		협력장서개발 및 공동보존	적합	부적합
		도서관 협력체계 구축·지원	적합	부분 적합
		조사·분석 및 연구	적합	적합
	사무배분 및 위임/위탁 규정		적합	부분 적합
경제적 타당성	지역 경제 활동 촉진		적합	부분적합 또는 부적합
	주민의 삶의 질 향상		적합	적합
	지역 이미지 및 정체성 제고		적합	부분적합 또는 부적합
사회 · 문화적 타당성	공공서비스의 사회적 편익		적합(비교우위)	적합
	사회 · 문화적 역할	지식정보의 허브	적합	적합
		지식정보 및 프로그램 지원	적합	적합
		생명력 있는 문화공간	적합	부적합
		소외계층 정보서비스 제공	적합	적합
		지역도서관을 위한 연구공간	적합	적합
	사회 · 문화적 파급 효과	기초지자체 파급효과	적합	부분적합
		광역지자체 파급효과	적합	적합
도서관 환경적 타당성	도서관 인프라환경		적합	부분 적합
	도서관 운영환경		적합	부분 적합 또는 부적합
	건립/지정 추진 환경		적합	부적합
요구적 타당성	도서관 관계자 설문조사		적합(비교우위) (66%)	적합 (34%)

## (2) 시사점

- 결과를 종합해 볼 때 경기도가 대표도서관을 설립·운영하는데 있어서 신규건립하는 것이 지정·운영하는 것 보다 타당성 정도가 높은 것으로 나타남
  - 법·제도적 타당성에서 지방자치법상의 사무배분 및 위임/위탁 규정을 볼 때 대표도서관은 광역 사무적 성격을 갖기 때문에 위임/위탁을 통한 지정운영 보다 시·도가 직접 건립·운영하는 것이 적합정도가 높을 것으로 판단됨
  - 경제적 타당성에서는 대표도서관을 신규건립하는 것이 소재지역의 지역경제 활동 촉진과 경기도 지역 이미지 및 정체성 제고에 적합정도가 높을 것으로 판단됨
  - 사회·문화적 타당성에서는 신규건립과 지정·운영 모두가 적합정도가 동일할 것으로 판단됨. 다만 신규건립을 통해 경기도의 지역 이미지 및 정체성을 구현할 수 있는 문화공간을 제공한다는 측면에서 적합정도가 높을 것으로 판단됨
  - 도서관 환경적 타당성에서는 경기도 도서관 인프라환경, 운영환경 그리고 전국적인 건립/지정 추진 환경에서 볼 때 신규건립이 적합정도가 높을 것으로 판단됨
  - 경기도에서 대표도서관을 지정·운영하는 것이 부적합한 근거는 다음과 같음

- 경기도사이버도서관
  - 「도서관법」 공공도서관 규모, 시설 기준 등 대표도서관 규정조건 미달
- 기초자치단체 도서관
  - 광역자치단체 사무를 기초자치단체에 위임할 경우, 위임 사무에 대한 결재라인, 보고체계 등 업무추진상 문제
  - 다른 기초자치단체 및 교육청도서관, 타 관종 도서관 간의 협력 문제(전 관종 포괄의 어려움)
  - 현재 경기도 시·군 도서관 관장 직급이 5~6급 수준임을 고려할 때 대표도서관 업무수행에 적합한 지정도서관 직원 직급, 상향 조정 문제

- 대표도서관 공동보존을 위한 보존서고 확보문제
- 교육청 도서관
  - 기초자치단체 도서관이 10배 이상 많은 경기도 특성상 대표도서관 정책운동을 총괄하는데 문제
  - 교육청의 특성상 대표도서관 예산, 인사, 조직 등의 운영에 경기도가 관여하는데 어려움
  - 대표도서관 공동보존을 위한 보존서고 확보 문제

- 요구적 타당성에서는 경기도 소재 공공도서관 관계자 설문조사 결과로 신규건립이 지정·운영 보다 비교 우위적 선호도를 보이고 있으나 그 자체로 적합 정도를 판단하는데는 통계적 오차가 클 것으로 판단됨

## V. 경기도 대표도서관 비전 및 발전전략

### 1. 경기도 대표도서관 비전 및 목표

#### □ 비전

- 대한민국 도서관 문화 선도

#### □ 목표

- 문화향유 : 사회통합과 자치발전 기여
- 지식정보창출 : 지역사료 보존 및 제공
- 평등한 서비스 : 지식정보격차해소를 통한 정보접근 권리 향상



## 2. 경기도 지역특성과 대표도서관 발전전략

### □ 대표도서관 설립·운영 환경에 관한 SWOT 분석

<p style="text-align: center;"><b>강점(Strength)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>경기도청에 도서관 전담팀 운영</li> <li>경기도 사이버도서관 활동으로 쉽게 경기도 대표도서관 체제로 변경</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>약점(Weakness)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>경기도 사이버도서관 운영으로 대표도서관 필요성 감소</li> <li>경기도 권역이 광활하여 건립위치의 형평성 논란(건립시)</li> <li>도립도서관 부재로 지정 어려움(지정시)</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>기회(Opportunities)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>미래 트렌드가 행복사회 및 여가사회로 변화</li> <li>문화클러스터 구축을 통한 통합문화센터</li> <li>타 지역의 지역대표도서관 건립/지정</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>위협(Threats)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>대표도서관의 필요성 및 역할에 대한 인식 부족</li> <li>국가적 차원의 예산 및 인원 지원 부족</li> </ul>

## 3. 중장기 발전전략 방향

- 지식과 문화, 과거의 기록과 미래의 정보가 만나는 경기도 지식 정보의 허브
- 지역주민들의 평등한 서비스 향상을 위해 지역도서관에 지식정보 및 프로그램 지원
- 예술공연과 전시를 상설화하여 도서관의 기록된 지식과 문화활동이 교차하는 생명력 있는 문화공간
- 장애인 및 다문화가정에 대한 종합적인 서비스 제공
- 지역도서관을 위한 도서관 공간연구 시설

## VI. 경기도 대표도서관 역할과 운영계획 및 방안

### 1. 경기도 대표도서관의 역할

#### □ 경기도 도서관 지원 현황(현재)

- 인프라 확충
- 도서관 운영 활성화
- 경기도사이버도서관 운영
- 학교도서관 진흥사업

#### □ 경기도 대표도서관 사업방향

- 경기도민의 균형적인 도서관 서비스 혜택을 위한 지원
  - 우리 동네 우리 도서관 운영
  - (가칭) 도서관 대출센터 운영
- 경기도 지식정보 허브 구축
  - 경기도 지식정보 협력망 구축 및 운영
  - 통합 과학기술정보서비스 프로그램 운영

### 2. 경기도 대표도서관 운영계획

#### □ 도서관 서비스 및 프로그램

- 방향
  - 지역도서관과 차별화된 서비스 제공, 지역도서관 서비스 지원을 위한 테스트베드로 사서의 역량강화
  - 지역공공도서관 지원 및 협력사업, 도서관 업무에 관한 조사·연구, 국립중앙도서관 자료수집 활동 및 도서관 협력사업 지원
- 이용자에 대한 서비스
  - 경기도 지역 및 역사에 관한 지식정보서비스

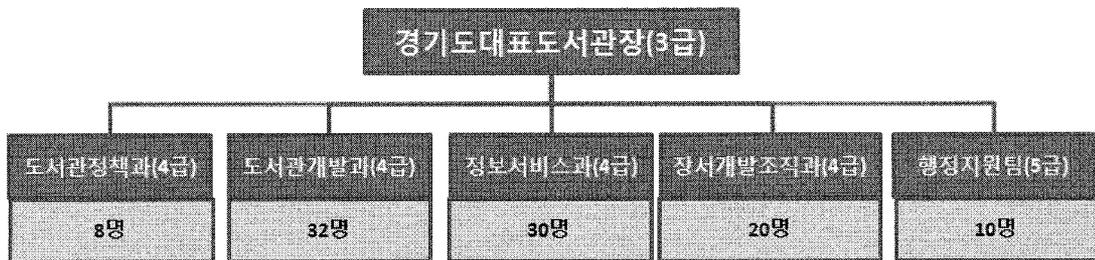
- 정보취약계층을 위한 서비스 및 소외지역에 대한 이동도서관 운영
- 디지털 도서관 서비스 제공
- 도서관 발전에 대한 지원 활동
  - 지역 도서관을 위한 도비지원
  - 도서관 건립 및 운영에 대한 자문활동
  - 도서관 평가 및 통계 수집
  - 도서관 인증 프로그램 수행
  - 경기도 공공도서관 기준 제정
- 도서관 이용자 서비스에 대한 지원활동
  - 방학독서프로그램을 비롯한 문화프로그램 지원
  - 대출도서관 운영
  - 경기도 내 전관종의 도서관 종합목록 구축을 통한 상호협력망 구축
  - 정보봉사 레퍼럴서비스
- 경기도 도서관 정책수립 및 집행지원
- 경기도 대표도서관의 경기도 문화 허브화 추진
  - 타 문화시설과 연계 및 협력, 차별화된 문화서비스 전개
  - 문화프로그램 모형개발 및 운영 매뉴얼 개발

#### □ 운영조직 및 내용

- 4과 1팀(도서관정책과, 도서관개발과, 정보서비스과, 장서개발조직과, 행정지원팀)
- 도서관정책과
  - 경기도 도서관 정책수립 및 집행
  - 경기도 도서관정보서비스위원회 업무지원
  - 경기도 대표도서관 및 지역도서관 정책에 관한 홍보활동
- 도서관개발과
  - 경기도 지역도서관을 위한 도비 지원
  - 도서관 건립 및 운영에 관한 자문활동
  - 도서관 직원의 교육·훈련프로그램 운영

- 도서관 평가 및 도서관 인증프로그램 운영
- 경기도 도서관 기준 설정
- 도서관 협력망 운영
- 정보서비스과
  - 경기도 지식정보, 행정 및 의정정보서비스
  - 독서프로그램 및 문화프로그램 운영 및 지원
  - 대표도서관 및 대출도서관 운영
  - 정보봉사 레퍼럴서비스 운영
- 장서개발조직과
  - 경기도 지식정보 수집, 조직 및 보존
  - 경기도 종합목록 구축 및 운영
  - 대표도서관 및 대출도서관 장서개발 및 조직
- 행정지원팀
  - 대표도서관 운영 지원

□ 직원(안)



### 3. 경기도 대표도서관 운영방안

#### 1) 건립운영 방안

##### (1) 신규건립(안)

□ 신규건립(안) 사전검토 사항

- 대표도서관 시설 및 규모의 적절성 검토

- 경기도 대표도서관 건립 및 운영추진 계획 내부자료에서 제시한 연면적 29,547㎡와 총 건립비(부지매입비 제외) 937억 규모에 대한 타당성과 적절성 검토
- 공공도서관 건립 계획 연계 검토
  - 지역 공공도서관 건립계획과 무관하게 국가도서관 수준의 대표도서관 건립일 경우는 대규모 도서관 가능
  - 지역 공공도서관 건립계획과 연계될 경우, 건립 예정지역의 특성(부지확보)에 따라 중규모 도서관도 가능(인천, 제주, 전남 대표도서관 건립규모 및 시설참조)
- 국비지원 및 재정여건 검토
  - 대표도서관 건립 관련 국비지원 가능성 검토
  - 경기도의 재정여건과 투자 우선순위 검토
  - 국비지원 및 재정여건을 고려한 건립규모 타당성 검토
- 건립부지 확보 가능성 및 입지타당성 검토
  - 부지 무상제공 또는 교환제공 가능성 검토
  - 무상·교환제공 부지라도 경기도의 지역적 특수성과 행정편의성 검토 후 최적입지 선정

## (2) 청사리모델링(안)

### □ 청사리모델링(안) 사전검토 사항

- 대표도서관의 공공도서관 서비스 필요성 검토
  - 현 청사 부근에 지역공공도서관이 위치함으로 지역공공도서관의 역할과 업무 최소화 또는 생략 가능성 검토
- 경기도 행정자료, 역사자료 등 경기도민을 대상으로 특화된 전문자료 서비스 중심 도서관 운영가능성 검토
- 지방기록보존소와 연계 운영방안 검토
  - 현재 청사활용방안 중 제3별관을 지방기록보존소 활용방안 검토 중에 있음. 또한 현 청사에 대표도서관을 리모델링하여 운영할 경우, 지역공공도서관서비스 보다 행정자료 및 역사자료 특화서비스 필요

- 이 경우, 대표도서관과 지방기록보존소를 연계한 건립·운영 방안 검토 필요

## 2) 지정·운영(안)

### □ 교육청 도서관 지정 적합성

- 광역도서관 서비스체계 구축 용이성
- 도서관 규모·시설·인력의 적합성
- 광역도서관 협력체계 구축 용이성

### □ 교육청 도서관 지정·운영 시 사전검토 사항

- 경기도와 지정도서관과의 유기적 지원·협력을 위한 별도의 조직·인력 필요
- 경기도, 교육청, 지정도서관과의 위임/위탁사무 관련 조례 및 규정제정 필요
- 지방교육자치제도(2010)하에서의 교육청도서관 지정 관계 검토
  - 행정체계 일원화 가능성
  - 교육정책과 행정 독립성으로 인한 경기도의 조정·통제 권한 축소 가능성
- 현시점에서 지정·운영이 불가피하다면 교육청도서관 지정·운영 시기는 지방교육자치제가 시행되는 2010년 이후, 정책변화의 추이 검토 후가 적합

## 3) 한시적대행(안)

### □ 한시적으로 경기도 ‘도서관정책팀’ 과 ‘사이버도서관’ 이 대표 도서관 역할 대행

- 건립 또는 지정에 관한 정책적 결정과 세부 추진계획 수립·집행 까지 한시적 대행
- 현시점에서 건립 또는 지정 결정의 불확실성
  - 건립 시, 건립비용을 충당할 수 있는 경기도의 재정여건과 투

자 우선순위 그리고 국비지원 가능성 여부

- 건립 시, 청사이전에 따른 현 청사의 대표도서관 활용 가능성 여부
- 지정 시, 현 '도서관정책팀' 과 '사이버도서관' 의 조직과 인력의 활용방안 및 가능성 여부
- 교육청 소속도서관 지정 시, 향후 지방교육자치 환경에서 경기도와 교육청 그리고 지정도서관 3자 관계의 유기적 협력가능성 여부

□ 한시적 대행안의 사전검토 사항

- 도서관정책팀과 사이버도서관의 통합운영 가능성 검토
- 사이버도서관 운영체제 전환 검토
  - 경기문화재단 위탁경영체제에서 경기도 계약직원으로 전환 후 도서관정책팀과 통합
- 대표도서관 업무수행 공간 검토

Global Inspiration  
세계속의 경기도