

2016.10.21(금) 14:00

경기대학교 최호준홀

---

# 경기도대표도서관 발전방안 마련 토론회

---



경기도행정도서관



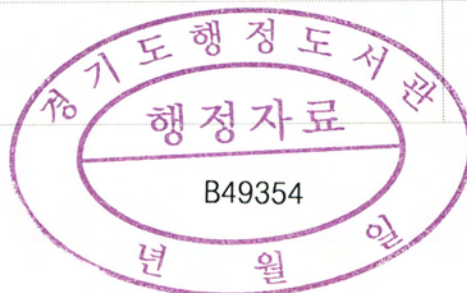
B49354



# 경기도

# 시간계획

시간		소요 (분)	세부내용	비고
부터	까지			
		50	◇ 1부. 개회 및 주제발표	
14:00	14:02	2	개회 및 국민의례	사회자
14:02	14:05	3	참석자 소개	사회자
14:05	14:10	5	환영사	교육협력국장
			축사	경기도의회 여성가족교육협력위원장
14:10	14:20	10	대표도서관 건립 추진상황 보고	사회자
14:20	14:35	15	주제발표 1 - 도서관 환경 변화를 고려한 경기도대표도서관 운영 방향(곽승진 교수)	발제자
14:35	14:50	15	주제발표 2 - 통합 도서관 디자인(이철재 교수)	
		90	◇ 2부. 지정토론, 자유토론	
15:00	16:00	60	지정토론	발표자
16:00	16:30	30	자유토론	좌장
16:30			폐회	사회자



# 목 차

## 1부 주제발표

- ◆ 도서관 환경 변화를 고려한 경기도대표도서관 운영 방향 ..... 3  
곽승진(충남대학교 문헌정보학과 교수)
- ◆ 통합 도서관 디자인 ..... 25  
이철재(호서대학교 인문융합대학 교수)

[좌장] 이상복 (대진대학교 문헌정보학과 교수)

## 2부 지정토론

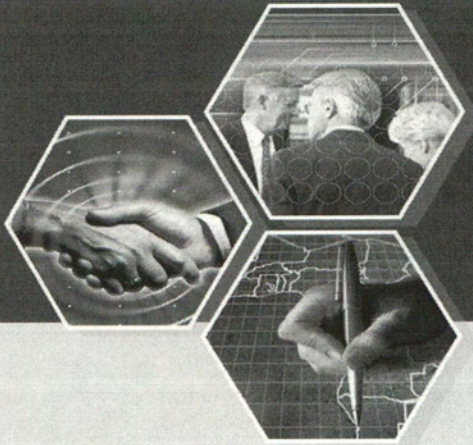
- ◆ 경기도대표도서관 건립과 운영 방안에 대한 의견 ..... 37  
이용훈(서울도서관장)
- ◆ 경기도 대표도서관의 나아갈 방향 ..... 39  
조현양(경기대학교 문헌정보학과 교수)
- ◆ 미래 환경변화를 고려한 건립 방향 ..... 43  
고재민(수원과학대학교 실내건축학과 교수)
- ◆ 경기도대표도서관에 바란다 ..... 49  
윤명희(파주시 중앙도서관장)
- ◆ 국가 도서관 정책방향 ..... 53  
류은영(문화체육관광부 도서관정책기획단 사무관)

여 백

# 도서관 환경 변화를 고려한 경기대표도서관 운영 방향

2016. 10. 21

충남대학교 문헌정보학과  
곽승진 교수



## 목 차

- I. 서론
- II. 스마트도서관
- III. 도서관 서비스 플랫폼
- IV. 클라우드 컬렉션
- V. 라키비움
- VI. 결론





# I. 서론

15년후 미국 대학 50% 폐교

향후 10년간 도서의 디지털화 예측 → 100% (OCLC)

## 교육 및 콘텐츠 환경변화

수강자 650만명

**coursera**

수강자 250만명

**edX**

OPEN EDUCATION

**U**

UDACITY

Massive Open Online Course

스마트폰 4천만명

**iBooks**

MOOC : 온라인 공개강의

SNS / Mobile

E-Book

## 정보기술 환경변화

Internet Evolution

Web 3.0 > Web 4.0

KBA, Google, pMind on Match

Artificial Intelligence

Wearable Device

Cloud Computing

Virtual Reality

3D Printer

Internet of Things



# I. 서론

**Library**

**GLAM**

Museums Archives

Libraries

mediathèque

auditorium



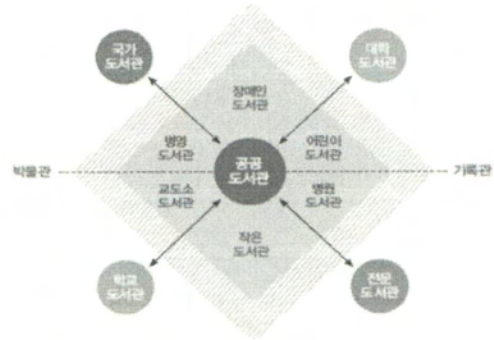
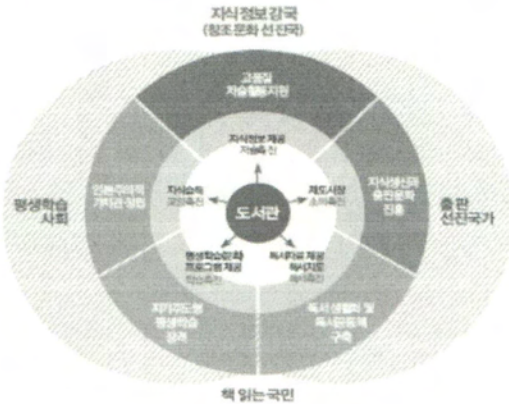
### 미래 도서관

			스마트도서관 - 스마트기기 활용 - 웹4.0/의미기반검색 - 빅데이터/디지털큐레이션
			란키비용 - 도서관, 기록관, 박물관, 미술관의 복합문화기능 - 문화문해 / 문화광장
			정보공유공간(IC) - 검색 전시 체험, 커뮤니티, 휴게 기능 등 - 정보문해 / 정보광장
제1세대	전자도서관 - 온라인목록(OPAC) - 데이터베이스	정보공유공간(IC) - 정보검색 활용, 정보문해 - 디지털정보활용교육	
전통적 도서관	전통적 도서관 - 인쇄매체/ - CD-ROM - 업무자동화 - 내부자료 전자화	전통적 도서관 - 인쇄매체/디지털매체 - RFID/웹베이스시스템 - 내부자료 디지털화	전통적 도서관 - 인쇄매체/온라인매체 - 클라우드컴퓨팅/OSS - 디지털자료 납본/ 제작

프랑스 2만명 이상 도시의 도서관 명칭을 조사한 결과 전통적 도서관인 비블리오테크(Bibliothèque) 39%, 미디어테크(Médiathèque) 57%, 기타 4%(2005년 기준)

# I. 서론

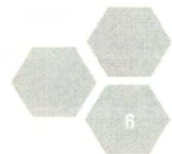
- 도서관은 정보와 콘텐츠 장소를 통해 미래 국가 발전의 주요한 기반시설임
- 도서관은 지식정보의 소통과 공유 체계를 확장하고, 국민의 지적 욕구와 정보 수요에 신속하게 대처하여 국가 창조역량 강화에 기여해야 함



# I. 서론

## ❖ 도서관발전 종합계획(2014~2018)

비전	행복한 삶과 미래를 창조하는 도서관		
목표	모두가 누리는 지식정보서비스로 국민행복 구현	학습, 연구, 지식생태계 조성을 통한 창조역량 강화	지식정보기관 고도화를 통한 문화강국 실현
추진 전략	<b>모든이 도서관서비스</b> ■ 생애주기별 맞춤형 도서관서비스 확대 ■ 지식정보 취약계층 도서관서비스 강화	<b>전문 지식정보서비스</b> ■ 국가도서관의 정체성 및 역할 강화 ■ 교육·학습 및 학술 연구정보지원서비스 강화	<b>미래형 도서관 인프라</b> ■ 도서관 기반 확충 및 운영 내실화 ■ 도서관 자원의 연계·공유·협력체계 구축 ■ 도서관법·제도 정비



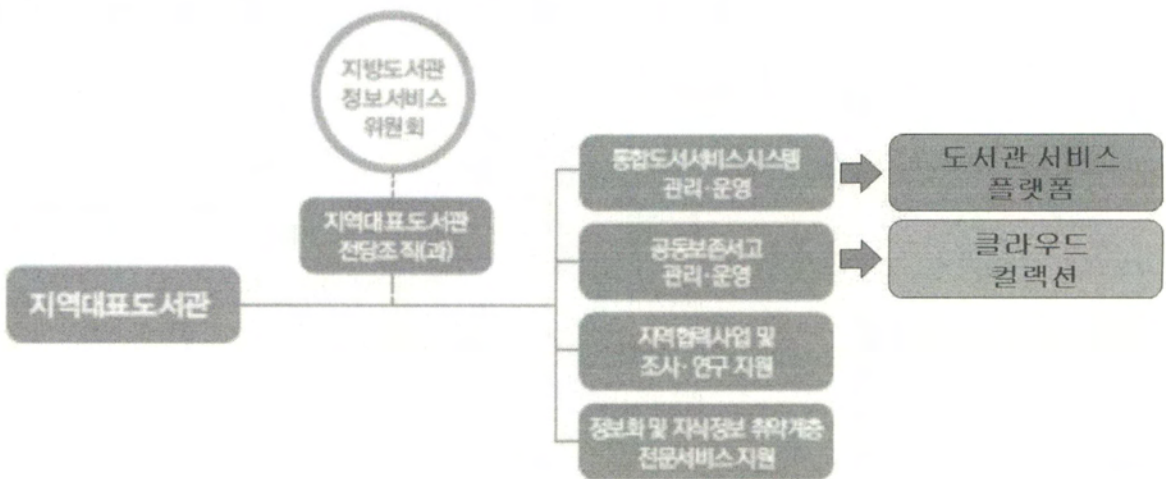
# I. 서론

## ❖ 지역대표도서관의 역할 및 업무

도서관법 22조	도서관법 23조
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 특별시·광역시·특별자치도(이하 “시·도”라 한다)는 해당지역의 도서관 시책을 수립하여 시행하고 이와 관련된 서비스를 체계적으로 지원하기 위하여 지역대표도서관을 지정 또는 설립하여 운영</li> <li>• 공공도서관으로서의 업무와 함께 도서관을 위한 지역대표도서관의 역할이 부여되어 있음</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 시·도 단위의 종합적인 도서관자료의 수집정리보존 및 제공</li> <li>2. 지역의 각종 도서관 지원 및 협력사업 수행</li> <li>3. 도서관 업무에 관한 조사연구</li> <li>4. 지역의 도서관자료수집 및 다른 도서관으로부터 이관 받은 도서관자료의 보존</li> <li>5. 국립중앙도서관의 도서관자료 수집활동 및 도서관 협력사업 등 지원</li> <li>6. 그 밖의 지역대표도서관으로서 필요한 업무</li> </ol>

# I. 서론

## ❖ 지방도서관 정보서비스위원회 역할 및 필요성



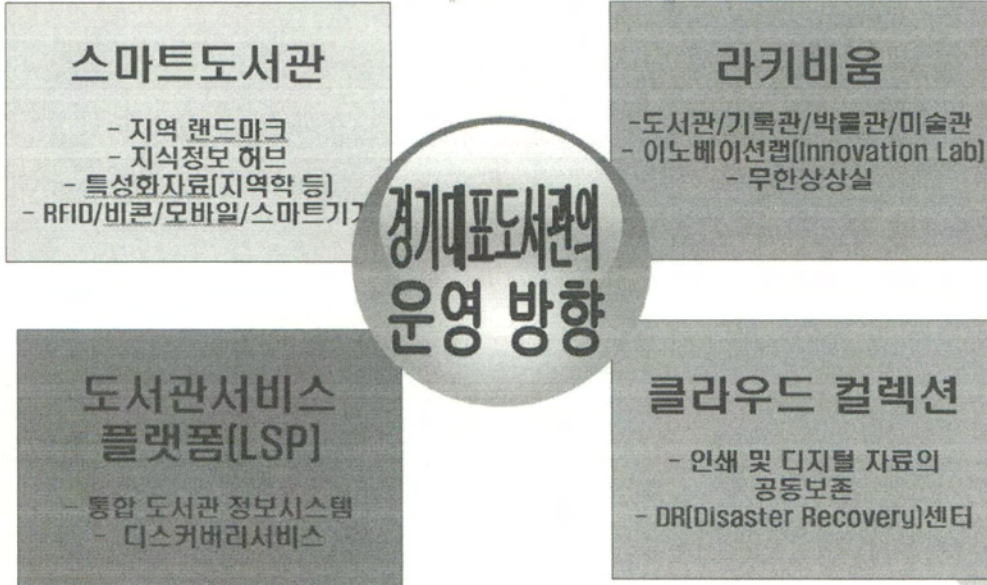


# I. 서론

경기도

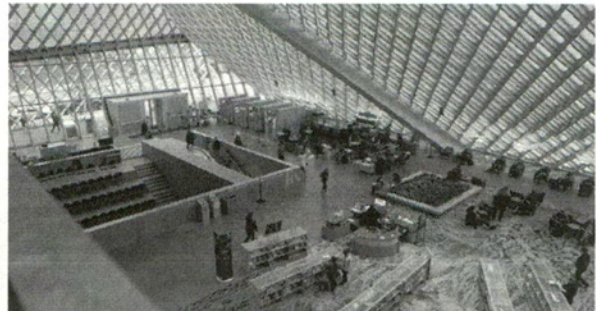
도서관

## ❖ 경기대표도서관의 운영 방향 설정



# II. 스마트도서관

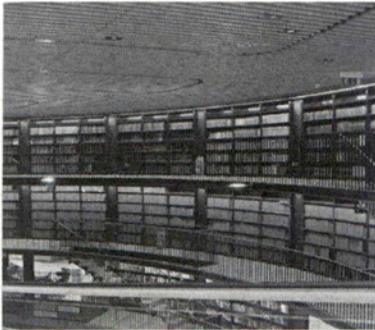
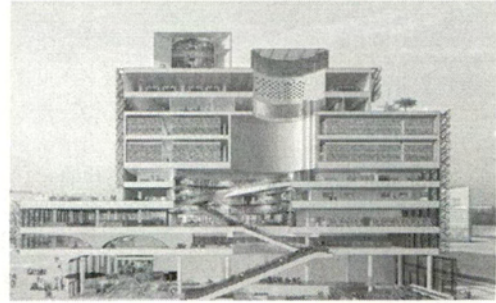
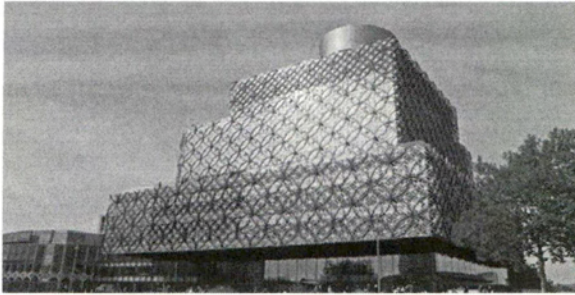
## ❖ 지역 랜드마크: 미국 시애틀 공공도서관 / 뉴욕공공도서관





## II. 스마트도서관

### ❖ 지역 랜드마크: 영국 버밍엄도서관(Library of Birmingham)



## II. 스마트도서관

### ❖ 지역 랜드마크: 호주 뉴사우스웨일즈 주립도서관

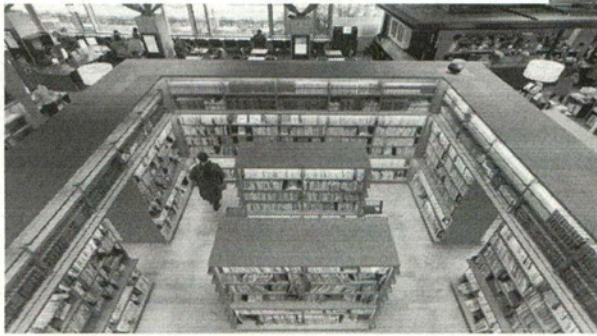


## II. 스마트도서관

### ❖ 지역 랜드마크: 일본 타케오시 도서관



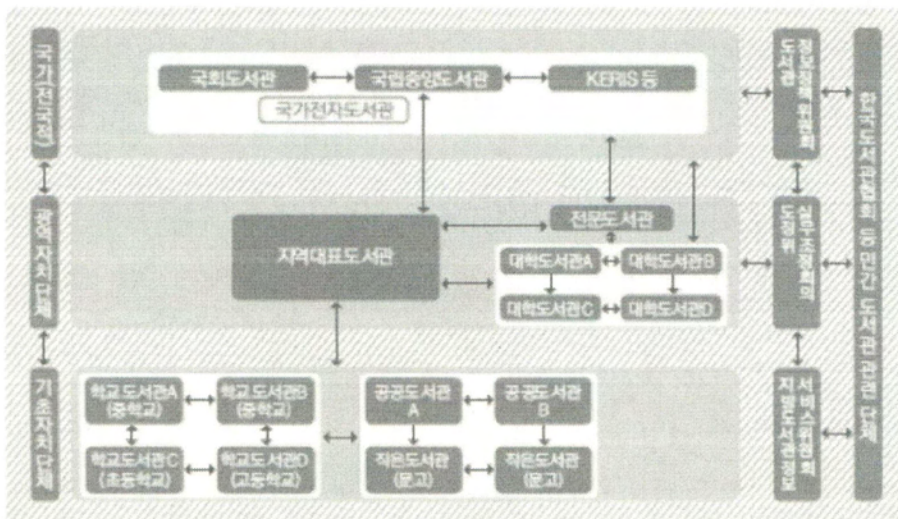
- 한적한 시골 온천마을
- 타케오시 도서관은 최대의 문화공간
- 도서관+서점+커피숍+비디오 구매 및 대여점



## II. 스마트도서관

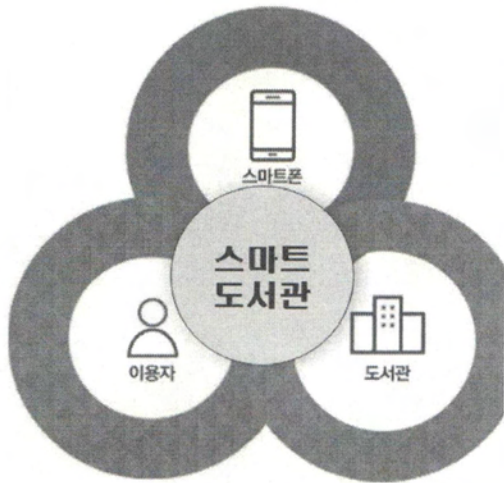
### ❖ 지식정보허브

- 시·도 단위의 종합적인 도서관자료의 수집·정리·보존 및 제공



## II. 스마트도서관

### ❖ 스마트도서관 구축 및 운영



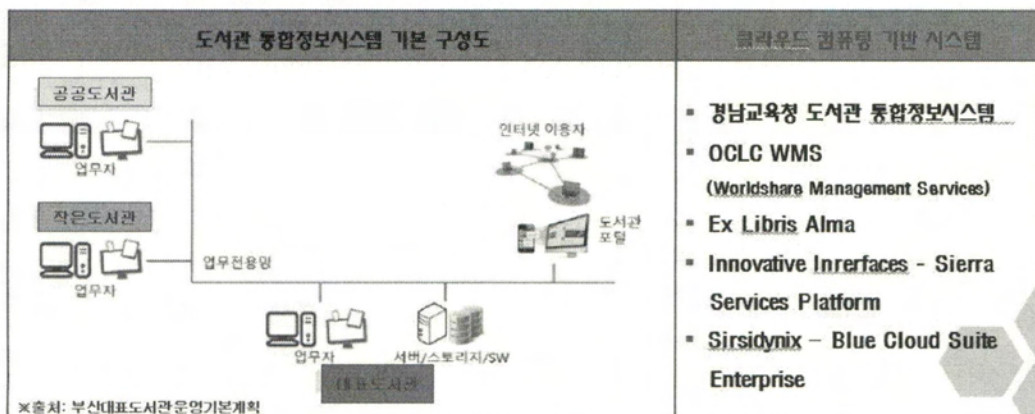
출처: 문화체육관광부 내부자료

- 미래의 도서관은 혁신적인 기술, 디지털 장서 중심에서 이용자 중심성과 협업을 지원하는 네트워크 서비스로 변화하는 것을 예측하고, 도서관의 사회적 역할과 공동체 역할을 강조하는 방향으로 진행되고 있음

## III. 도서관 서비스 플랫폼

### ❖ 개요

- 정보기술의 발전과 웹의 출현이 가져온 새로운 정보환경은 도서관 정보시스템의 진화를 가져옴
- 외국 도서관의 정보시스템의 경우 특정 업체가 개발하여 독점적으로 보급하는 상용 시스템뿐만 아니라 비영리 보급형인 오픈소스 시스템, 클라우드 컴퓨팅 기반 시스템의 세 방향으로 발전
- 대표도서관에서 도서관 통합 정보시스템을 구축하여 공공도서관의 장비, 인력, 예산의 부담을 줄여주고 공공도서관의 본연의 서비스 기능에 중실 할 수 있도록 지원

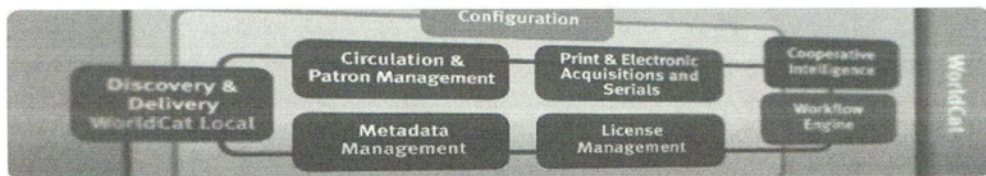


※ 출처: 부산대표도서관운영기본계획

### III. 도서관 서비스 플랫폼

#### ❖ 차세대 도서관 정보시스템: 도서관 서비스 플랫폼(Library Service Platform)

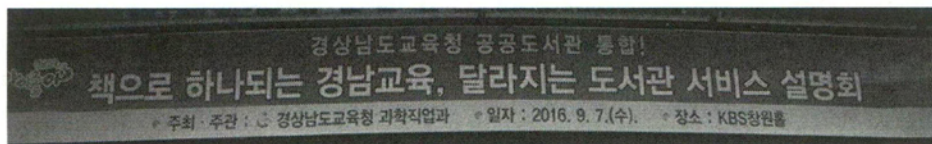
- 클라우드 컴퓨팅 기반 정보시스템 - OCLC WorldShare Management Services
- The first cooperative management service for libraries
- 클라우드 컴퓨팅 기반 도서관 정보시스템으로 장서구축, 보존, 정보자원 공유 등 기존 ILS가 제공했던 모든 기능을 제공하고 모든 자료는 클라우드에 저장
- 기대효과
  - 관리비용의 대폭 감소 및 기존 시스템상에 불가능했던 이용자 분석 및 신규 서비스 도입 가능
  - 도서관 간의 유연한 협업 및 자원공유를 지원하고 이용자들은 약 8억개 이상의 콘텐츠를 검색 가능
  - 미국, 호주 등 300여개 도서관에서 사용중



#### ❖ 전세계적으로 LSP 도서관 정보시스템이 3,000여 도서관에서 사용중이며 계속 증가추세임

17

### III. 도서관 서비스 플랫폼



- 경남교육청 24개 도서관 통합사업 완료 - 2016년 9월 7일 설명회 개최
- 한번 회원 가입하면 도내 어디서나 다른 지역 도서관 도서·자료 대출 반납 가능
- 스마트폰 사용으로 편의성 극대화, 도민 누구에게나 택배서비스 제공
- 학생도 학교도서관에서 신청하면 학교에서 도서나 자료 받아볼 수 있음
- 웹(WEB)기반으로는 전국 최초로 독서교육종합지원시스템(DLS)과 연계 구축
  
- 경북교육청 소속 30개 도서관 통합사업 진행중
- 강원교육청 소속 22개 도서관 통합사업 진행중

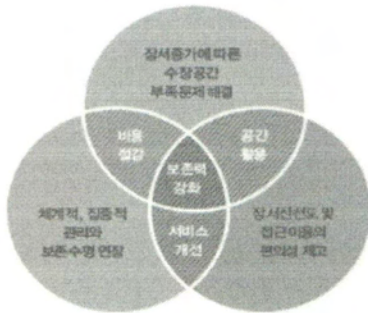
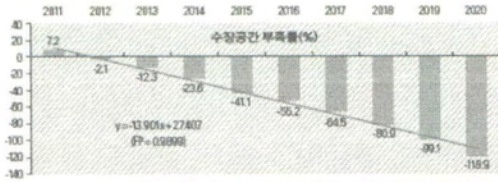
18



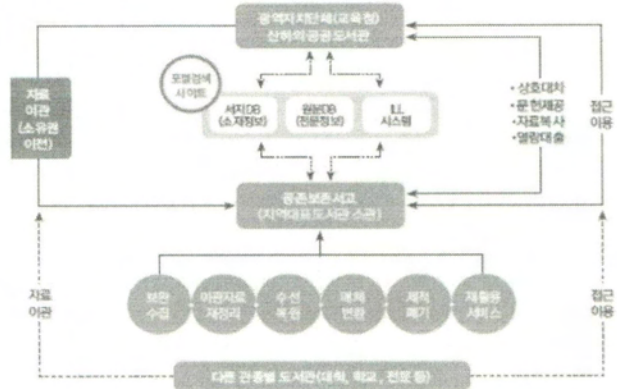
## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ 공동보존서고 건립 및 운영

- 모든 시도 공공도서관의 장서 소장 공간 부족이 예상되어 지역 단위 공동보존서고 건립 및 필요성이 증대



### 공동보존서고 운영관리시스템 체계도

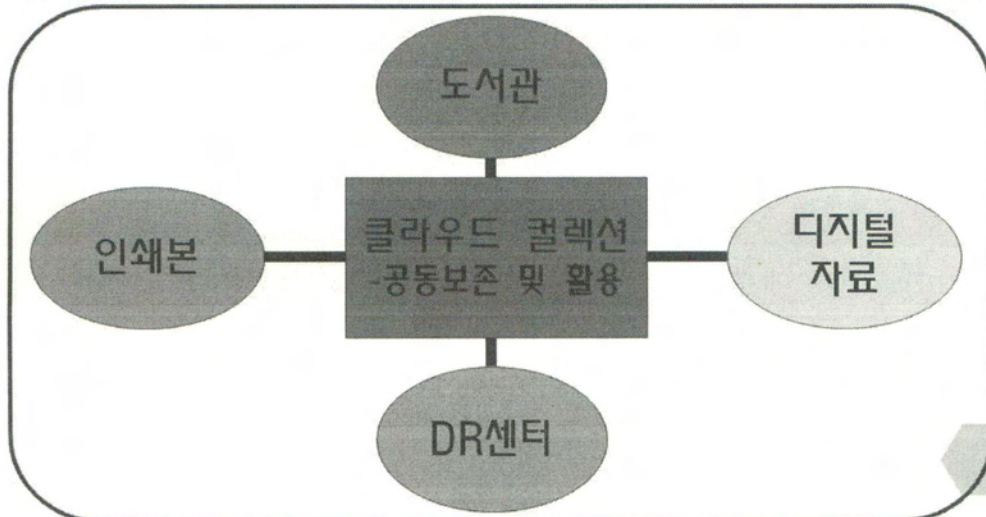


21

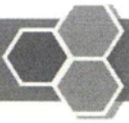
## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ 인쇄본 및 디지털자료 공동보존 및 활용

- 정보환경 변화로 인쇄본뿐만 아니라 디지털자료도 기하급수적으로 증가하고 있으므로 경기대표도서관의 경우 인쇄자료뿐만 아니라 디지털자료도 공동보존 및 활용 할 수 있도록 구축
- 또한 지진 등 재난에 대비한 DR(Disaster Recovery)센터도 연계하여 구축할 필요가 있음



22



## IV. 클라우드 컬렉션



### ❖ 개념 및 등장배경

개념	<ul style="list-style-type: none"> <li>클라우드 컴퓨팅에서 개발된 클라우드 컬렉션(Cloud-sourcing Research Collection)은 네트워크상의 또는 물리적 형태의 플랫폼을 통해 도서관간 중복된 장서를 공동 보존 및 활용함으로써 새로운 가치를 창출하는 장서관리 프레임워크</li> <li>인쇄본 공동 보존소, 디지털 보존소, 로컬 도서관이 주요 축을 담당</li> </ul>
등장배경	<ul style="list-style-type: none"> <li>인쇄본의 소급 디지털화 가속, 전자책 라이선스 모델의 증가 등 도서관 장서 환경의 변화</li> <li>디지털화된 자료의 폐기 및 공동보존서고로의 이관 등 인쇄본 소장도서 관리 모델의 변경이 필요</li> <li>증가하는 전자자원을 공동보존 및 서비스하기 위한 디지털플랫폼 구축 필요</li> </ul>
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>도서관 장서의 공동 보존 및 활용을 위한 유기적 환경 구축</li> <li>도서관의 공간부족 문제 해결 및 관리비용 절감 등 경제적, 공간적 효과 창출 극대화</li> </ul>

23



## IV. 클라우드 컬렉션



### ❖ 클라우드 컬렉션 사례 : The Cloud Library Project

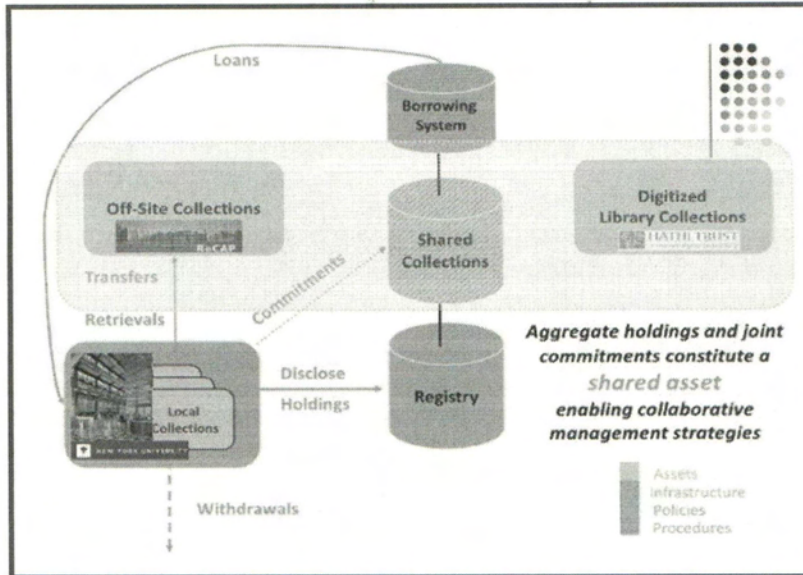
개념	<ul style="list-style-type: none"> <li>디지털 보존소인 하티트러스트, 인쇄본 공동보존소인 ReCAP, 그리고 뉴욕대학 도서관이 주축인 사례</li> </ul>
전제조건	<ul style="list-style-type: none"> <li>도서관의 공간확보 및 도서관의 관리 비용 절감</li> <li>전자책 출판과 디지털 보존소</li> <li>인쇄본 도서관리 모델의 전면 변경을 전제로 하는 모델</li> </ul>
핵심요소	<ul style="list-style-type: none"> <li>인쇄본 공동보존소(ReCAP: Research Collection and Preservation Consortium) <ul style="list-style-type: none"> <li>미국 뉴저지의 3개 도서관(컬럼비아대학, 프린스턴대학, 뉴욕공공도서관)의 ReCAP은 이관된 로컬도서관의 자체 장서와 복수의 도서관이 공동으로 소유하는 조합형 협동장서로 구성되며, 협약에 의해 보존된 도서를 참여 기관이 공동으로 활용</li> </ul> </li> <li>디지털보존소(하티트러스트) <ul style="list-style-type: none"> <li>소장 자료를 디지털화한 도서관들이 자원을 공동으로 보존서비스하는 협동 플랫폼으로 개별 콘텐츠의 저작권 허용 여부에 따라 온라인서비스가 제공</li> </ul> </li> <li>로컬도서관(뉴욕대학도서관) <ul style="list-style-type: none"> <li>디지털화된 인쇄본을 공동보존소로 이관함으로써 공간을 확보하고 관리비용을 절감</li> <li>이용자에게 디지털 카피를 제공하거나 공동보존소에 소장된 인쇄본을 대출받아 제공</li> </ul> </li> </ul>

24

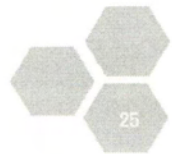
## IV. 클라우드 컬렉션



### ❖ 클라우드 컬렉션 사례 : The Cloud Library Project



\* 출처: John Wilkin, Seeding The Cloud Library(2009)



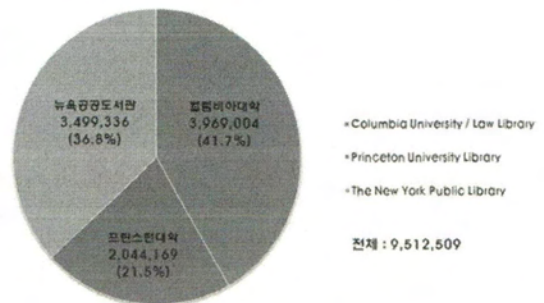
## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ 인쇄물 공동 보존 사례

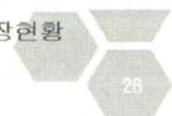
- 미국 뉴저지주의 ReCAP(Research Collections and Preservation Consortium)
  - 도서관 공간문제해결을 위한 방안으로 3개 기관이 협력(컬럼비아대학, 프린스턴대학, 뉴욕공공도서관)
  - 사립대학과 공공도서관 간의 공유시설이라는 측면이 특이(분리장서, 분리목록)
  - 고밀도 보존시설에 약 950만권 소장 중, 저이용 자료, 인쇄자료 등이 소장자료의 대부분



ReCAP 시설 외부 전경



ReCAP 참여도서관별 소장현황





## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ 인쇄물 공동 보존 사례

- 미국 매사추세츠주의 5개 대학 컨소시움 FCLD(Five College Library Depository)
  - 애크허스트 대학이 서가부족문제 해결을 위해 병커시설 구입 후 저장시설로 리모델링
  - 나머지 4개 대학이 저장시설의 일부를 대여하면서 공동보존서고 구축
  - 저이용 인쇄저널 및 단행본의 저장을 위해 활용, 서고 사용면적에 따라 비용을 차등 부담



공군전략기지를 리모델링한 FCLD 시설



## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ 인쇄물 공동 보존 사례

- 미국 워싱턴 D.C. 지역의 WRLC(Washington Research Library Consortium)
  - 워싱턴 지역의 8개 대학의 공동보존시설, 약 160만권의 자료 소장
  - 저이용자료(인쇄저널, 단행본, 오디오 및 마이크로필름 자료)를 외부시설에 저장하여 자료의 훼손을 방지하고, 각 도서관별로 공간활용을 극대화
  - 공립대학과 사립대학 간의 협력체, 인쇄저널은 무 복본원칙, 단행본은 2권 이상 수용하지 않음



WRLC 서고 내부 모습





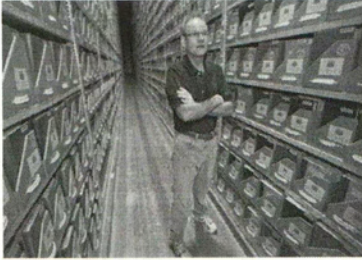
## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ 인쇄물 공동 보존 사례

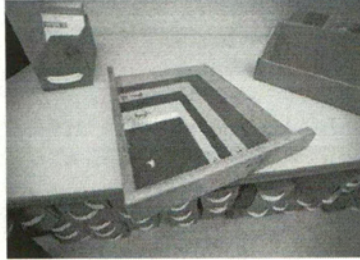
- 미국 콜로라도주의 PASCAL

[Preservation & Access Service Center for Colorado Academic Libraries]

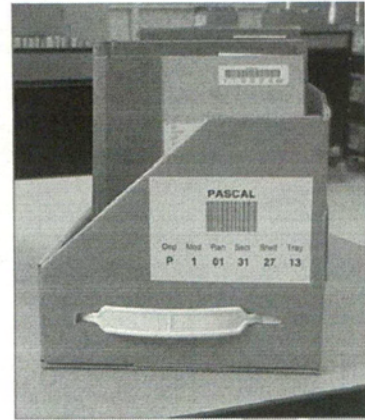
- 콜로라도 주정부의 지원을 통해 설립된 고효율 저장시설, 5개 대학이 참여
- 이용 수요가 낮은 연구자료를 PASCAL에 저장하여 공간효율성 증진과 통제된 환경에서 자료 보존



PASCAL 내부 서고 모습



PASCAL 보존상자



29

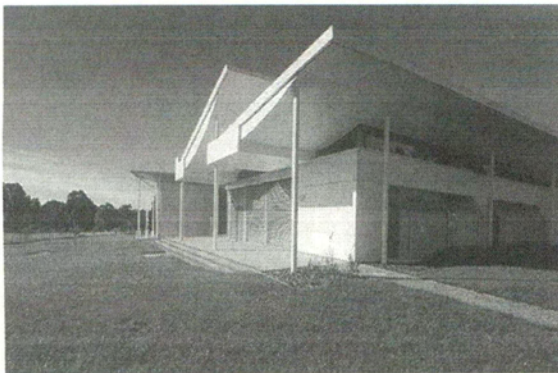


## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ 인쇄물 공동 보존 사례

- 호주 CARM(CAVAL Archival and Research Material) Centre

- 1997년부터 시작된 9개 대학의 저비용 인쇄자료 공동 보존 노력
- 라트로브 대학내 고밀도 보존서고 시설 구축, 100만권 이상 소장 가능
- 서고 입수된 첫번째 Copy가 "Last Copy" 로 지정되어 보존
- 가치는 있으나 잘 이용되지 않는 아카이브 및 연구자료의 마지막 카피를 소장



CARM센터 외부 전경



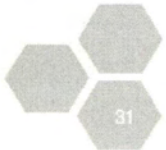
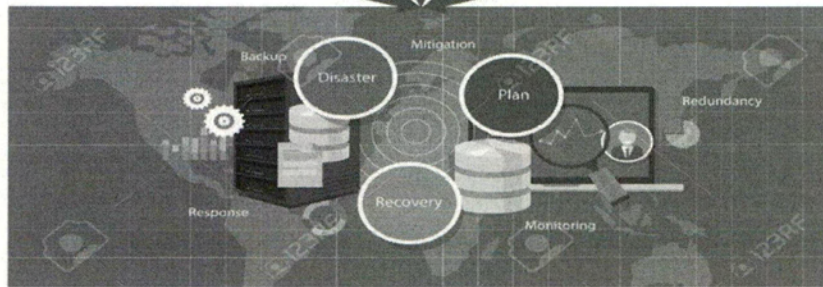
CARM센터 내부 서고 모습

30



## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ DR(Disaster Recovery) Center : 도서관 디지털자료 복구



## IV. 클라우드 컬렉션

### ❖ DR(Disaster Recovery) Center : 도서관 디지털자료 복구

Disaster Recovery Services			
<b>DR Consulting Services</b>  <b>Service Offerings</b> • DR Plan Development & Implementation  <b>Capabilities</b> Experienced team trained on BCMI & BS 25999 BCM methodology and have done work in these area	<b>DR Solution &amp; Implementation</b>  <b>Service Offerings</b> • Hot / Warm Site • Data Replication and High Availability • DR on Cloud • DR-as-a-Service (DRaaS)  <b>Capabilities</b> Tool-based DR Solution  Over 2,00,000 sq. ft. of DC space across Mumbai, Bangalore, Chennai & Noida offering all implementation services.	<b>Work Area Recovery (WAR)</b>  <b>Service Offerings</b> • Dedicated Seats with workstations  <b>Capabilities</b> Alternate location facilities can be provided with 4/6 seat cabins. Check-in and Check-out Processes IT Support and Management expertise	<b>Managed DR Services</b>  <b>Service Offerings</b> • DR Management and Recovery • DR Drills & Reporting  <b>Capabilities</b> Tool-based or resource-based services for efficient management.  Certified professionals manage systematic switchover and switchback.





## V. 라키비움

### ❖ 개념 및 등장 배경

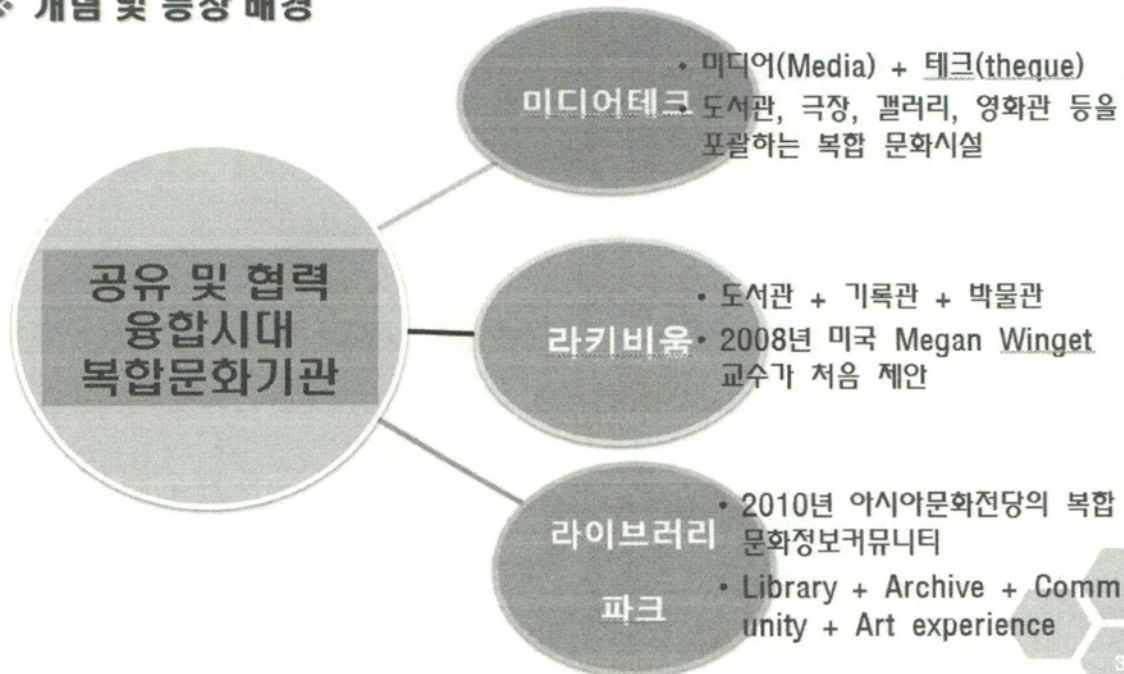
개념	<ul style="list-style-type: none"> <li>라키비움(Larchiveum)은 도서관(Library), 기록관(Archives), 박물관(Museum)을 합한 신조어로 이들 기관의 기능을 복합적으로 수행하는 통합형 기관</li> </ul>
등장배경	<ul style="list-style-type: none"> <li>디지털 자료의 증가와 도서관 이용자들의 다양하고 복합된 정보요구</li> <li>도서, 기록, 박물관, 예술품을 소장, 관리, 보존, 제공하는 도서관, 기록관, 박물관과 미술관들이 라키비움을 지향할 수밖에 없는 현실적인 조건은 명백함</li> </ul>
필요성	<ul style="list-style-type: none"> <li>도서관 장서의 과거 아날로그 자료는 유형별로 관리방법이 달라 각 기관의 고유 기능이 중요함. 하지만 이제 디지털 혁명의 흐름 속에 지식정보에 대한 상호호환성이 강화되면서 자료 유형 간 정보의 구분과 관리방법의 경계가 무너지고 있음</li> <li>디지털 환경의 영향으로 이용자들은 원하는 정보를 유형과 관계없이 한꺼번에 얻고자 함. 인터넷을 통해 검색했을 때 도서, 기록, 박물관 등의 유형과 관계없이 주제별로 통합적으로 제공되길 원하고, 기관을 방문했을 때는 하나의 공간에서 복합적으로 정보를 열람, 검색, 전시관람, 체험할 수 있기를 원함</li> </ul>

33



## V. 라키비움

### ❖ 개념 및 등장 배경



34



## V. 라키비움

### ❖ 국내외 사례 : 미국 뉴욕 공공도서관(NYPL)의 재개발 계획



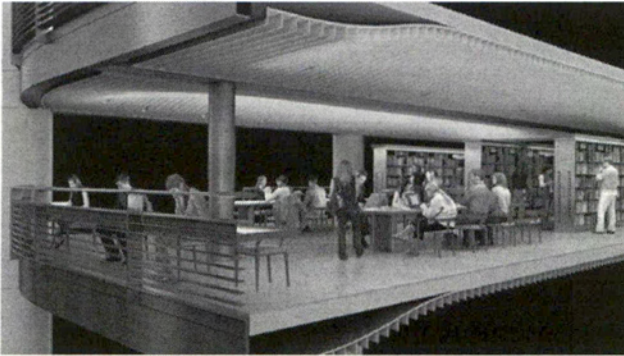
- 미국 뉴욕공공도서관(NYPL)이 2012년 2월 재개발 계획을 통해 도서관의 책을 절반으로 줄이겠다고 발표
- NYPL 본관은 3억달러(약 3549억원)를 들인 재개발을 추진하면서 현재 300만권에 달하는 서고(書庫)의 책을 허드슨강 건너 뉴저지주의 다른 장고로 보내기로 함
- 이는 e북(전자책)과 인터넷 확산으로 도서관의 자료 열람 기능에 대한 수요가 빠르게 줄어드는 가운데 나온 결정
- 현재 연간 160만 명인 방문자가 두 배로 증가하고 NYPL의 학구적인 분위기가 미국의 여느 공공도서관처럼 '즐거는 공간'으로 바뀔 가능성이 크다고 주장
- 스탠퍼드대, 하버드대, 듀크대학 등의 미국 명문대학들도 최근 도서관의 낡은 책 수십만권을 장고로 치우고 그 자리에 킨들 등 e북 리더 열람대와 다양한 활동을 할 수 있는 카페를 설치하는 등 정보공유공간을 만들고 있음

35



## V. 라키비움

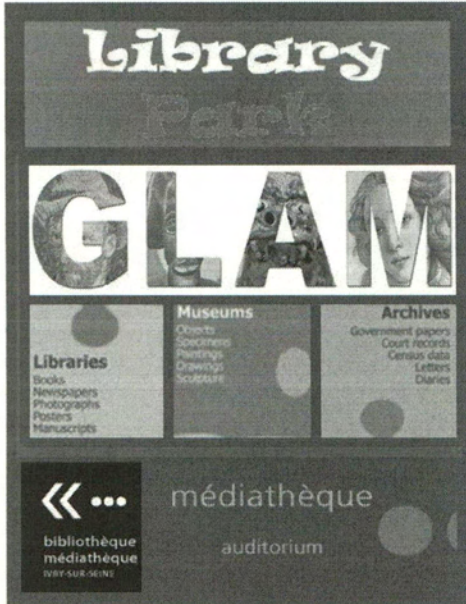
### ❖ 국내외 사례 : 미국 뉴욕 공공도서관(NYPL)의 재개발 계획



## V. 라키비움

### ❖ 국내외 사례 : 국립아시아문화전당 라이브러리파크, 원자력라키비움

#### ● 국립아시아문화전당 라이브러리파크



#### ● 한국원자력연구원 원자력라키비움



- 2014. 7. 11 원자력라키비움 개관
- 원자력 관련 도서자료, 학술지, 보고서를 열람할 수 있는 도서관과 연구기록물을 보존할 수 있는 연구 기록관, 원자력 관련된 전시물과 박물관으로 구성
- 규모 : 3개 중 2,898㎡

37

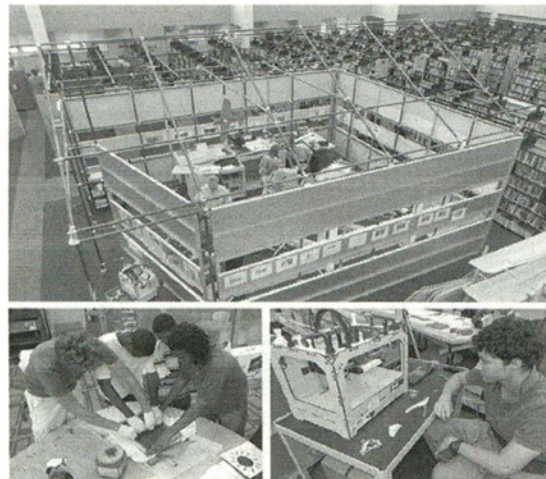
## V. 라키비움

### ❖ 미국 시카고 공공도서관-이노베이션 랩

#### 시민개방형 도서관 : CPL “이노베이션 랩(Innovation Lab)”

#### ● 개념

- 미국 시카고 공공도서관(CPL: Chicago Public Library)에서 2013년 하반기부터 무료로 3D 프린터 및 다양한 디지털 도구를 활용할 수 있게 함. CPL은 이노베이션 랩을 열고 다양한 소프트웨어와 3D프린터, 레이저 커터, CNC 밀링 머신 등의 장비를 제공하여 시민의 창작 활동을 지원



Top and bottom right photos by Kevin Honggan; Bottom left photo courtesy of Chicago Public Library

38



## V. 라키비움

### ❖ 캐나다 토론토 공공도서관-디지털 이노베이션 허브

#### 토론토 공공도서관 "Digital Innovation Hubs"

##### ● 개념

- 캐나다 토론토의 공공도서관에서 "Digital Innovation Hubs" 프로젝트를 통해 공공도서관은 주역 주민이 창조, 놀이, 학습, 연계, 공유를 위한 새로운 공간을 만든다. 2014년부터 3D프린터, 3D 스캐너, 3D 소프트웨어 등 첨단 디지털 장치와 소프트웨어를 제공프린터 및 다양한 디지털 도구를 활용할 수 있게 함. 3D 디자인 및 웹 디자인 등 다양한 워크숍을 실시하고 어린이를 위한 흥미로운 제작 강좌도 개최



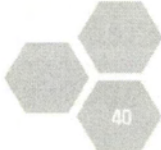
## V. 라키비움

### ❖ 무한상상실

#### ● 도서관 무한상상실 설치공간 유형(예시)

설치공간	세부내용	
창작터	음향면접실	음향 콘텐츠를 녹음 편집할 수 있는 공간
	UCC 제작실	캠코더를 이용하여 간단한 영상 콘텐츠 제작 공간
	창작지움실	Auto CAD, 3D 동영상 SW 등으로 다양한 창작 지원
상상모임터	스튜디오형실 등의 운영과 전자책 등의 제작 공간	
어울림터	자유로운 커뮤니티 공간(전자책관, 빔프로젝트, 스크린 등)	
상상충전소	공공 WiFi존, 음악, 영화 등의 문화예술 향유 공간	

#### ● 무한상상장터 기능도(예시)



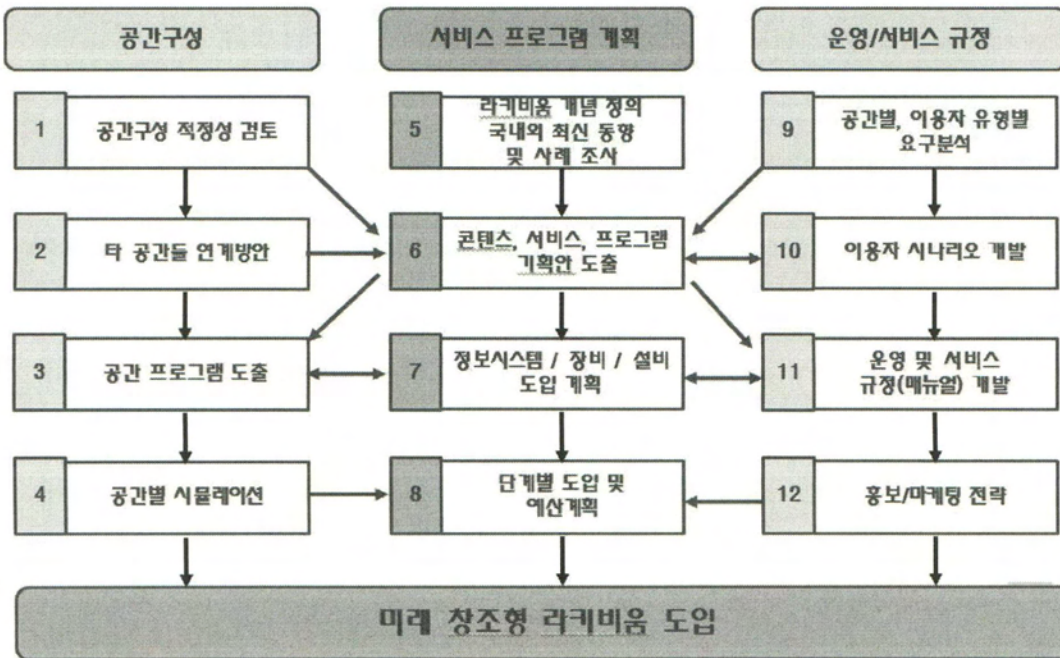
## V. 라키비움

### ❖ 라키비움 도입 방안

장조적 커뮤니케이션을 지원하는 라키비움	
문화광장 (Culture Commons)	인쇄매체와 디지털 콘텐츠, 도서, 기록, 박물관, 미술 등 다양한 문화 콘텐츠를 통합적이고 체계적으로 제공
다양한 만남 (High Contact)	정보와 정보의 만남, 정보와 이용자의 만남, 이용자와 이용자의 만남의 장을 마련하여 다양한 정보를 교류하고 생각을 공유하며 또 다른 지식을 창출할 수 있는 공간으로서의 “미래형 도서관” 을 구현
적은 부담 (Low Impact)	콘텐츠의 접근에 대한 부담을 최대한 줄이고, 자기개발을 지원하는 다양한 문화적 계기를 제공하여 정보에의 접근성을 최우선적으로 고려
능동적 참여를 유도하는 라키비움	
능동적 참여 (Participation)	정보를 보고 체험하는데 그치지 않고 습득한 정보를 ‘생각’, ‘교류’, ‘공감’ 함으로써 또 다른 새로운 지식을 창출하는 적극적 이용과 능동적 참여를 지원하는 공간구성
문화, 정보문해 (Culture & Information Literacy)	이용자의 정보문해와 문화활용능력을 배양하고 이를 장조적으로 활용할 수 있도록 ‘복합문화시설’로서의 정보환경을 제공
호기심 자극 (Curiosity)	시각정보의 과밀현상이 일어나지 않도록 정보의 주제를 정돈하고 호기심을 자극하는 전시방법
생태적 개념을 적용한 라키비움	
자연(Green)	인간의 근본적인 휴식요소인 자연(green)개념을 적극적으로 도입
건강(Health)	눈의 피로를 줄이며 콘텐츠의 시각적 전달력을 높이는 효율적인 전시환경과 자연스러운 움직임을 유도하는 프롬나드(promenade)의 전개 등
접근(Connection)	주제별 콘텐츠의 상호 연속적인 흐름을 원활하게 하여 능동적인 이용을 지원하는 공간구성

## V. 라키비움

### ❖ 라키비움 도입 전략





Q & A

# 감사합니다

충남대학교 문헌정보학과  
곽승진 (sjkwak@cnu.ac.kr)



# INTERGRATED LIBRARY DESIGN

통합 도서관 디자인  
호서대학교인 문융합대학  
이철재교수

2016. 10 21 경기대표도서관 대토론회

- • 고시촌으로 변한 도서관.
  - 자료의 수요를 압도하는 공간 수요
- 상실된 도서관의 정체성.
  - '책 읽는 공간'에서 '자습하는 공간'으로 변질
  - 건축만이 대우를 받고, 도서와 이용자는 대우를 받지 못했다.
- 사례가 있어야만 변화가 가능하지만, 변화하지 않는데 어떻게 사례가 생길까?
- 21세기에 살지만 공공도서관은 우리는 아직도 20세기에 머물러 있다
- ICT가 발달한 국내 기술이 도서관에는 적용하기 비싸다고 한다.

무엇이 정답일까요?

새로운 시대에 맞는 새로운 도서관이 필요합니다.

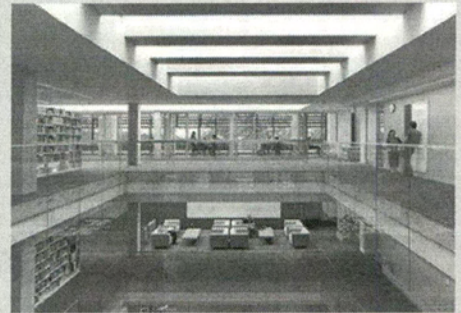
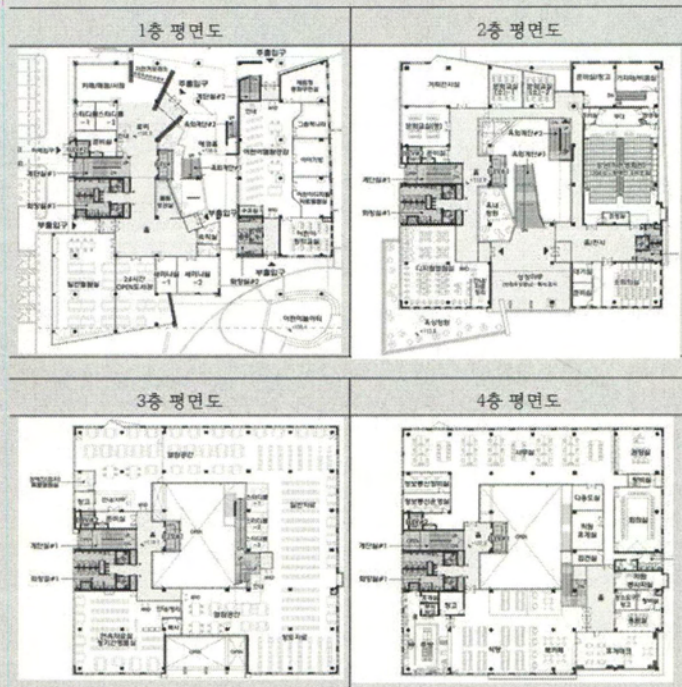
새로운 사례를 만들어야 합니다.

모두가 행복한 도서관이어야 합니다.

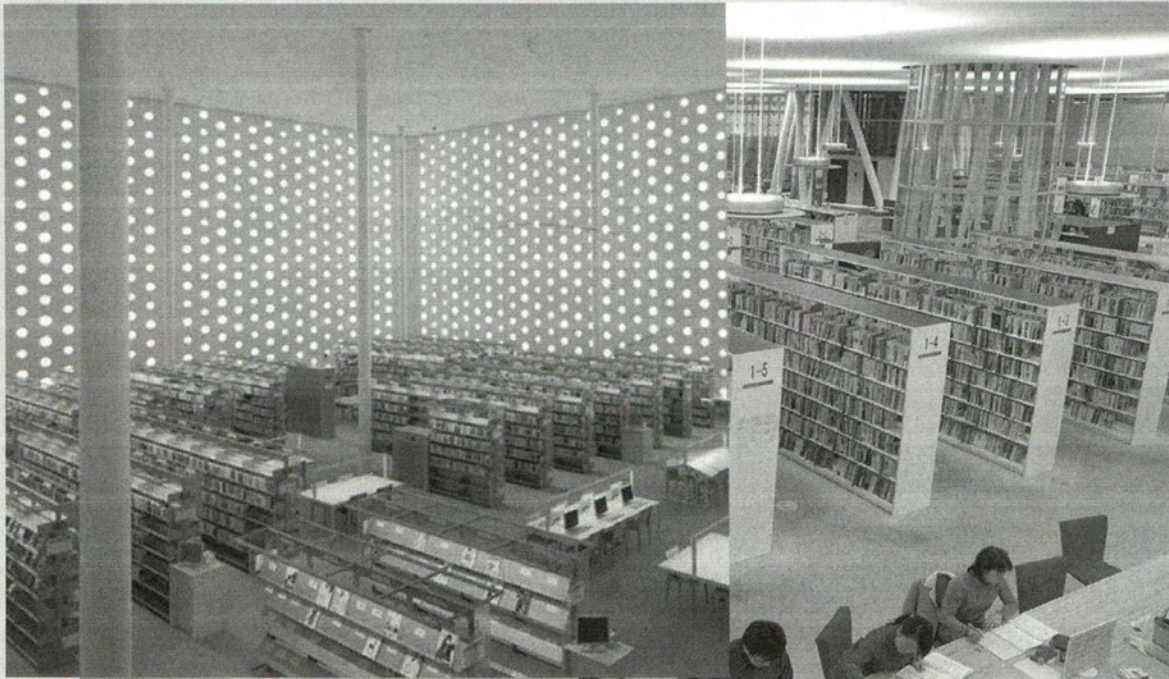
# 공공도서관 건립 무엇이 문제인가? → *구상 + 인자관 / 변화(건축)*

- **건축 중심의 하드웨어 시스템**
  - 도서관은 이용자와 프로그램이 중요하나, 현재는 이보다 형식과 형태 중심의 건축에 집중
  - 건축 중심의 공모 및 입찰 방식
- **규모 및 예산 투입의 불확실성**
  - 정체성 없는 건립 정책으로 인테리어, 가구, ISP 등의 규모 및 예산 투입 시기 불명확. 불일치
  - 건축 시공 중 인테리어 계획, 그리고 가구 예산 확보, 자산 취득비 등 운영 예산 확보
- **산발적이고 비효율적인 공간 계획**
  - 프로그램 부재로 도서관 공간과 어울리지 못하는 서가 시스템, 사인 등의 종합적 계획 부재
  - 도서관 운영 계획 및 서비스 방안과 인력 배치 등의 조직 구성과 그에 맞는 공간 계획 부재
- **미래를 위한 트렌드 이해 부족**
  - 컬러 및 형태의 감성적이고 지속 가능한 도서관 이해 부족
  - 세계의 인문학적 흐름이나 시대 정신에 대한 이해 부족과 IT 강국의 장점 미적용

# 공공도서관 건립 무엇이 문제인가?(사례)



## Ⅰ 공공도서관 건립 무엇이 문제인가?

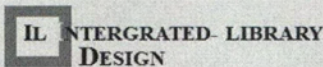


## Ⅰ 공공도서관 건립 무엇이 정답인가?

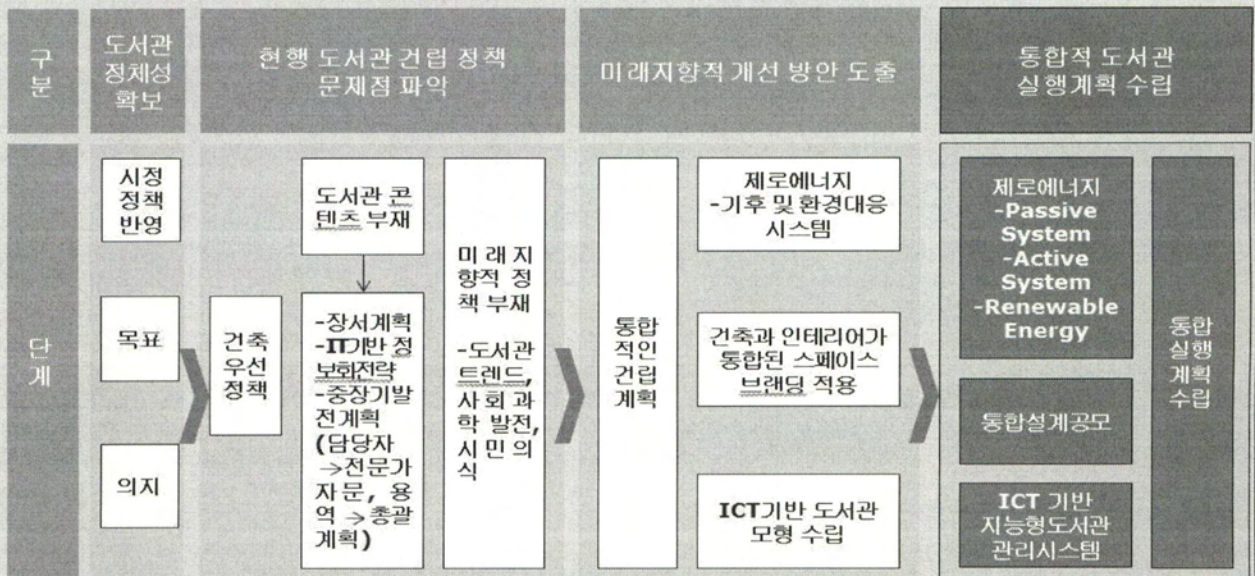
- **도서관 프로그램 중심의 통합적 소프트 도서관 정책**  
 - 도서관 프로그램을 매뉴얼에 맞게 계획 후 정체성 확립 후 중장기 계획 및 운영 계획을 세우고, 그에 맞는 도서관 건립을 위한 제도 개선.  
 - 즉 건축, 인테리어, 가구, ISP 및 ICT의 통합적 계획을 위한 설계공모나 시공 입찰 방식 개선
- **정체성 확립으로 특성화된 도서관 건립 계획 수립**  
 - 도서관 정체성에 의해 책정된 규모 및 예산, 그리고 특성화된 프로그램에 맞는 도서관 건립 계획 수립으로 정책의 일관성 확보
- **이상적 도서관을 위한 통합 이미지 개발 계획 수립**  
 - 운영 계획과 별개로 진행되던 건축 행위에서 벗어나, 구체적인 운영 관리 프로그램에 의한 서가 시스템, 인테리어 디자인, 가구, 사인 등의 통합적 스페이스 브랜딩 계획
- **미래를 위한 백년대계의 트렌드를 따른다**  
 - 기후 변화에 대응하고 탄소 배출을 최소화하는 제로 에너지 도서관 등 지속 가능한 계획  
 - 시대의 흐름을 이해하고 적용 하되, ICT 기술을 적용하여 미래 지향적인 도서관 계획

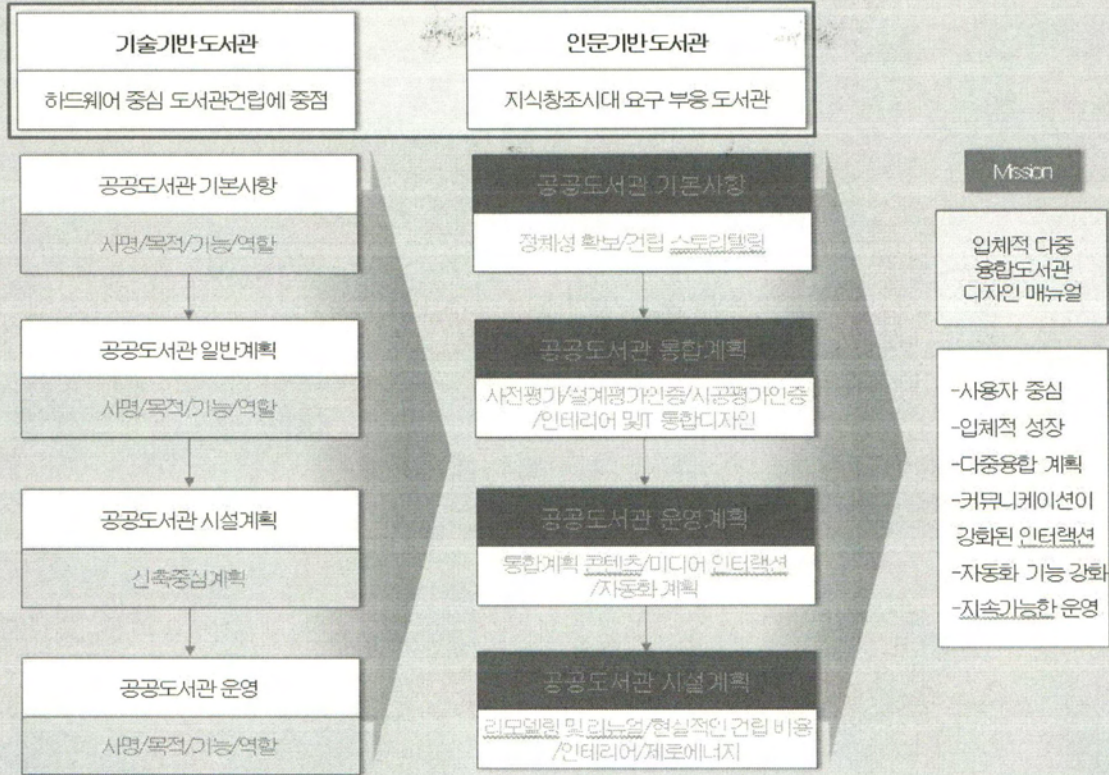
## I 통합적 공공도서관 건립을 위한 조건

- **새로운 형태의 공간과 기능 수용을 위한 계획**
  - 다양한 활용성을 고려한 오픈형 평면에 가변형 조닝
- **기능보다 감성 그리고 미적 요소와 컬러의 다양성**
  - 도서관은 대표적인 기능적인 건축물이었으나, 최근에는 사용자의 요구에 따라 감성적으로 변화하고 미적 기준도 변화하는 추세
  - 이제 도서관은 더 이상 책만 있고, 책 읽는 사람만을 위한 공간이 아니므로 미적 요소와 다양한 컬러 고려로 제3의 공간 기능과 휴식 등 이용자의 다양성을 수용하는 공간으로 진화
- **새로운 제도를 위한 새로운 시대정신**
  - "변하지 않으면 발전은 없다"
  - 창의적인 정신을 수용할 제도의 개선



## I 통합적 도서관 계획 프로세스





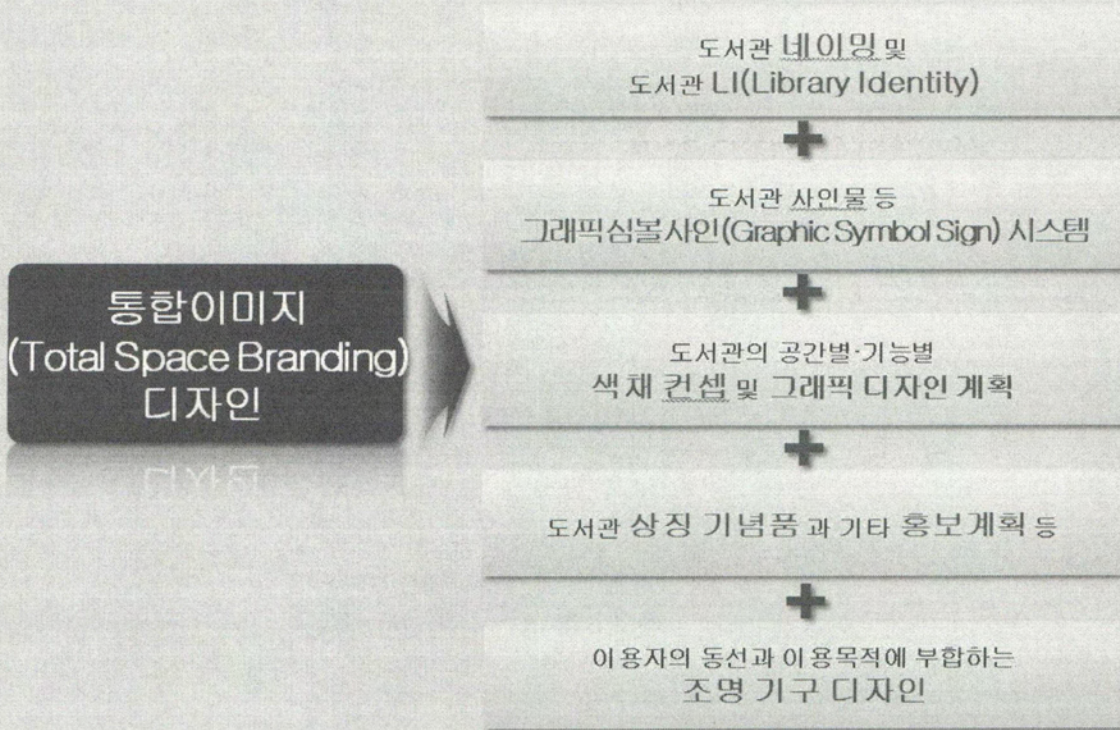
## 통합적 도서관 디자인이란

### 통합적 도서관 디자인

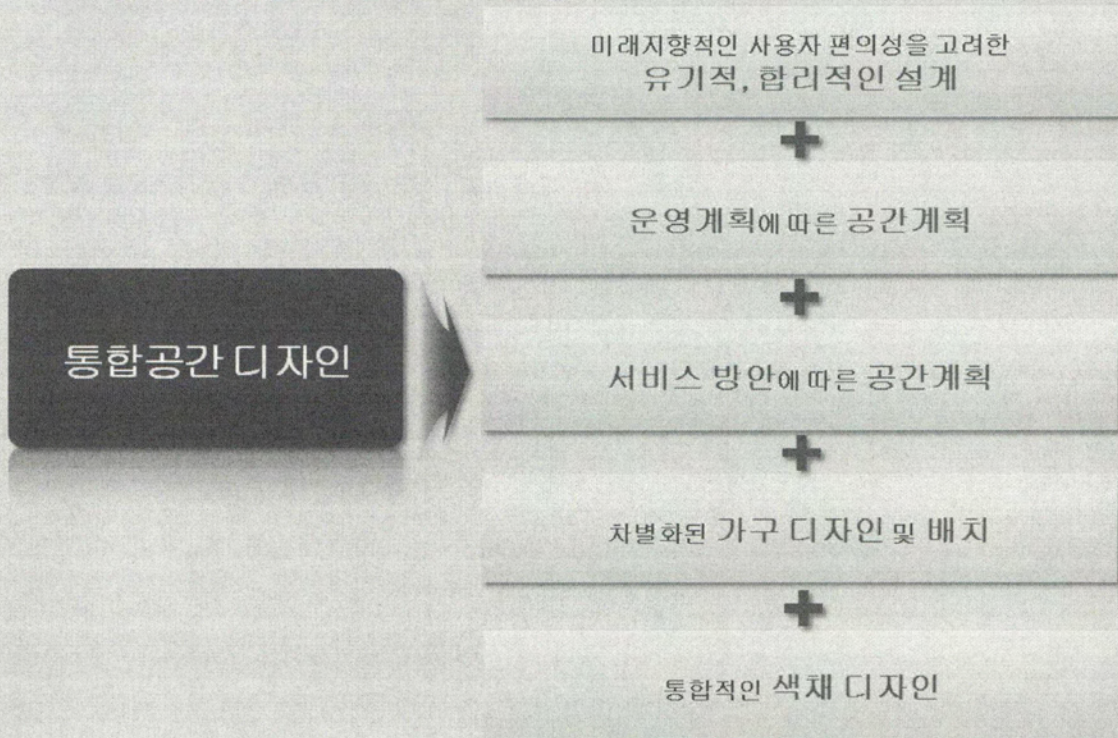
#### 통합 설계 공모방식

통합이미지 (Total Space Branding) 운영 계획	통합공간 디자인 계획	도서관 통합 관리(제어) 시스템 계획	도서관 정보화(ISP) 계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 네이밍 및 LI(Library Identity)</li> <li>• 그래픽심볼사인(Graphic Symbol Sign) 시스템</li> <li>• 색채컨셉 및 그래픽 디자인 계획</li> <li>• 상징기념품 및 홍보계획</li> <li>• 조명기구디자인</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 미래지향적인 사용자편의성을 고려한 유기적, 합리적인 설계</li> <li>• 운영계획에 따른 공간계획</li> <li>• 서비스방안에 따른 공간계획</li> <li>• 차별화된 가구디자인 및 배치</li> <li>• 통합적인 색채디자인</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 공간활용을 통한 소음 전달 최소화 계획</li> <li>• 기술변화 대응 기술(Resiliency)을 적용한 공간계획</li> <li>• ICT와 융합한 제로에너지빌딩 계획</li> <li>• 누적정보(Track Record)를 활용한 도서관 유지관리 시스템 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정보시스템 구축 및 운영 계획</li> <li>• ICT 기반의 디지털 정보서비스 계획</li> <li>• ICT 기반의 지능형 도서관 관리 시스템</li> </ul>

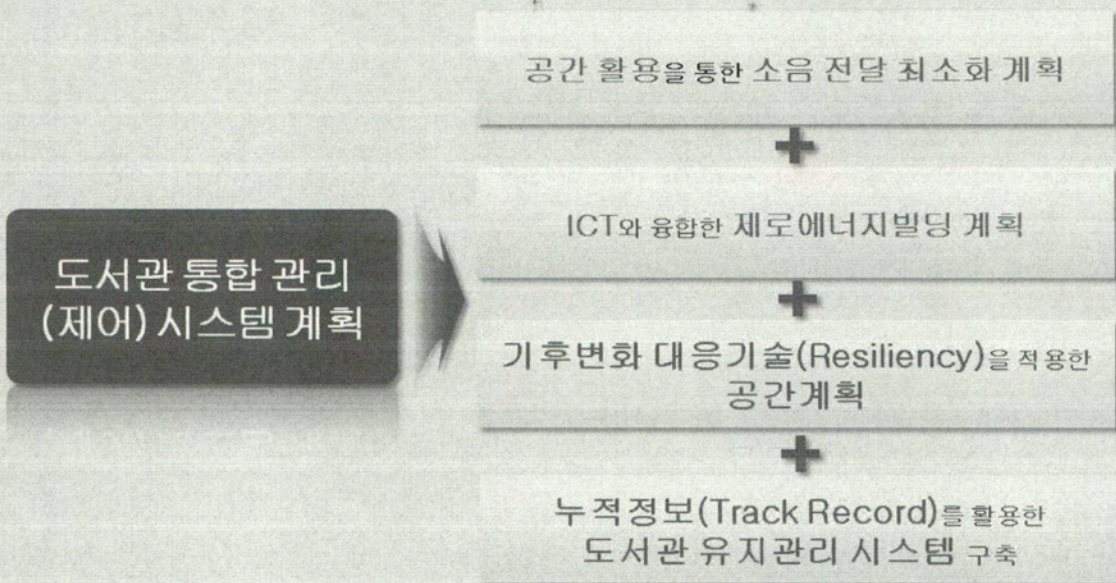
### ▮ 세부내용 > 통합이미지(Total Space Branding) 운영계획



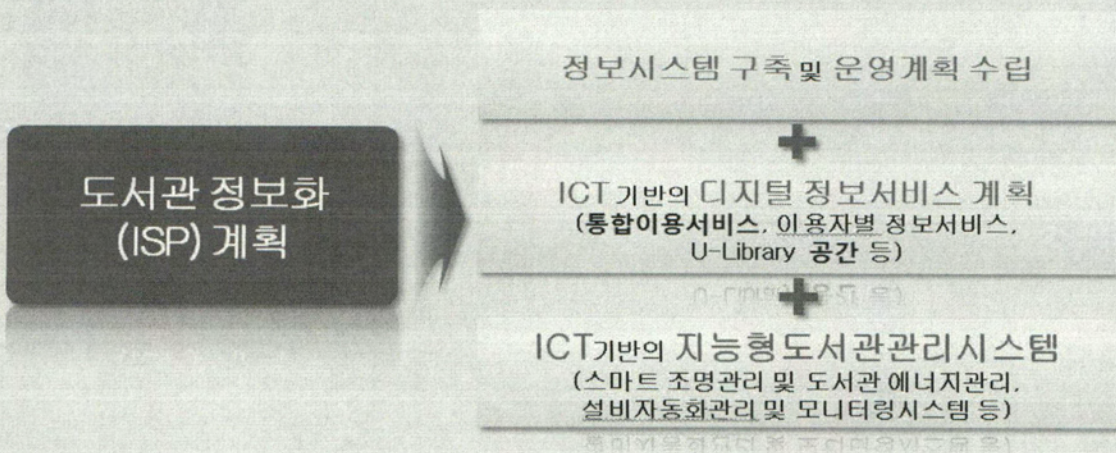
### ▮ 세부내용 > 통합공간 디자인 계획



### 세부내용 > 도서관 통합 관리(제어) 시스템 계획



### 세부내용 > 도서관 정보화(ISP) 계획



# Library Trends to Watch in 2016

Internet of Things

Makerspaces

Story Doing

Knowing Your Community

Measuring for Improvement and Impact

- Janet Nelson -

Director of Library Engagement and Solutions at Demco

# ICT 솔루션 및 Internet of Things

## ILS(Information Library System)



도서관 안내/예약 시스템  
도서관 시설 안내 및 좌석/룸  
예약이 하나의 시스템에서 가능

## CLS(Curation Library System)



다양한 방식의 도서관 행사를 대화면으로 안내  
유사도입사례  
로비 홍보영상

## PLS(Personal Library System)



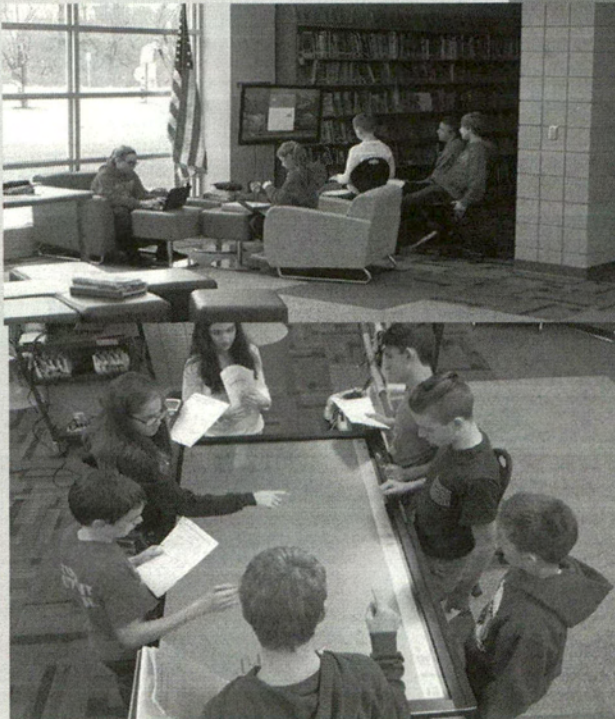
회원맞춤형도서관시스템  
회원 도서 취향을 분석 및  
맞춤형 도서관서비스 제공

## MST(Media Study Table)

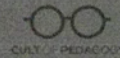


유사도입사례  
소규모 미팅룸  
프리젠테이션룸  
플레이룸

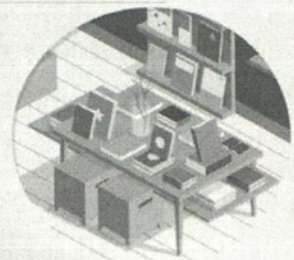
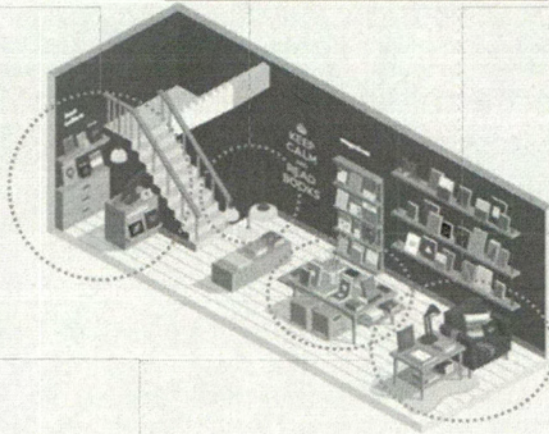
# I 통합 - Makerspaces



How this  
**School  
 Library**  
 increased its  
 student use by  
**1,000 Percent**



# Story Doing - 서가배치와 가구



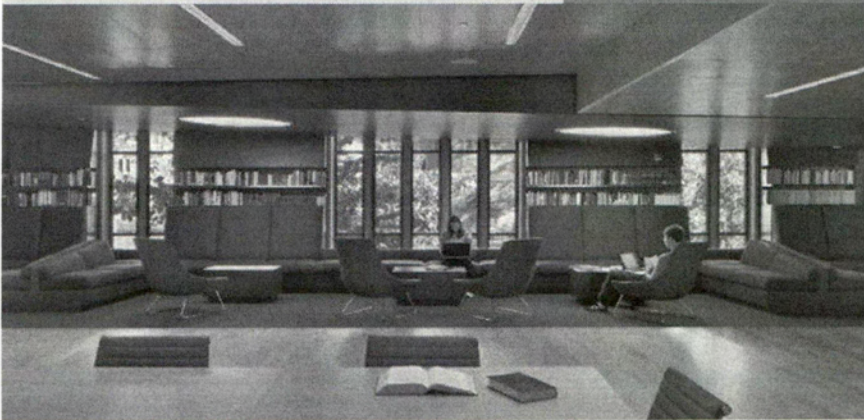
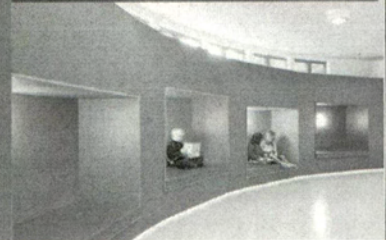
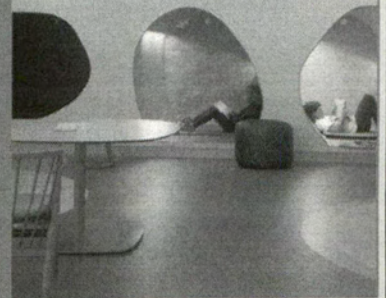
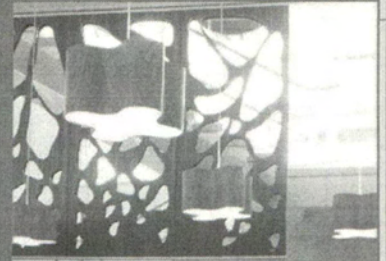
THANK YOU

# Knowing Your Community – 공간과 컬러

노르웨이 오슬로-비블리오투원도서관의 혁신적 시도

Julian Street Library – 2012 Library Interior Awards(IIDA)

Madison Public Library



## IL INTEGRATED- LIBRARY DESIGN

### ■ “이용자를 왕처럼 모시지 않겠습니다”

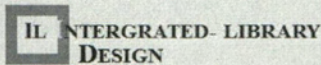
이용자들의 요구에 무조건 따르지는 않겠다. 하지만 왕을 모시는 것과는 비교할 수 없을 만큼 진정으로 존중하겠다.

- 느티나무도서관장 박영숙

- 책을 ‘읽는’ 행위는 지극히 능동적이고 자발적인 행위이다. 도서관이 아무리 훌륭한 시설과 장서를 갖추고 있다 해도, 일방적으로 서비스를 제공하고 제공받는 ‘생산자’와 ‘소비자’의 관계가 아닌 공감과 상호작용이 일어나는 유기적인 공간이어야 한다.
- 공공성의 개념도 이전 선진적으로 바뀌어야 한다. 그러기 위해서는 우리의 의식이 바뀌어야 하고, 또한 유연하게 제도의 개선도 수반되어야 한다.

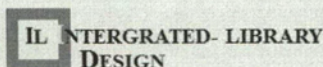
## ■ 건립 전 충분한 통합적 계획 논의 필요

- 기존의 개별적으로 진행되던 설계계획을 기획-설계-시공-준공 후 운영 등 도서관 생애주기 중심의 공간적인 통합계획 수립
  - 효율적인 도서관 운영 및 서비스를 위한 장서계획 등의 중장기 계획 수립
  - IT 중심 정보화를 위한 장기 발전계획, 증축계획 및 에너지 모니터링 그리고 도서관관리시스템 등 구체적 방안 연구
  - 통합공모방식 검토
- 기존에 개별적으로 진행되던 설계계획을 통합할 수 있는 서비스방안 마련
  - 도서관의 효율적 건립을 위한 공간적 통합계획 수립 연구
  - 통합이미지 유지를 위한 스페이스 브랜딩(Space Branding), 색채계획, 그래픽 디자인 계획, 유니버설 디자인 등 사용자 중심의 종합적인 디자인 계획 연구
  - 자료수집 및 운영과 서비스, 공간계획을 통합·조정 가능한 프로젝트 디렉터(Project Director) 역할 필요



## ■ 도서관이 지역 명소가 될 수 있다

- 로컬노믹스
  - 시민 가치 창조를 위한 시 전체 비전 변화
  - 지역 가치 창조 프로젝트
  - 새로운 방식의 성공적 도서관 사례
  - 비용편익을 고려하지 않고 시설물 건설을 최우선으로 하는 행정방식 비판
- 사례1] 다케오 시립도서관
  - 시장 주도하의 도서관 방향 설정 및 구체화 과정을 통해 방향 설정
  - 50% 가능성만 있으면 움직인다는 과감한 행정 개혁
  - 인구 5만명 소도시 시립도서관 이용자 연간 100만명,
  - 도서관의 효율적 건립을 위한 공간적 통합계획 수립 연구
  - 음식점 및 숙박업소 매출
  - 자료수집 및 운영과 서비스, 공간계획을 통합·조정 가능한 프로젝트 디렉터(Project Director) 역할 필요
- 사례2] 우미미라이 도서관
  -



여 백

# 경기도 대표도서관 건립과 운영 방안에 대한 의견

이 용 훈(서울도서관장)

## 1. 지역대표도서관으로서의 역할을 명확하게 반영해야 → PM 끝까지 생각

- 지역대표도서관은 ‘해당 지역의 도서관을 지원·협력하여 지역 내 도서관의 균형발전에 기여함을 목적’으로 설립, 운영하는 도서관임. 따라서 이러한 역할을 수행하기 위해 가장 우선해야 할 기능은 경기도의 도서관 정책 수립과 다른 도서관들에 대한 지원과 네트워크 구축 등임.
- 이를 위한 조직과 인력 배치가 가장 우선되어야 할 것임. 즉, 지역대표도서관에 도서관정책과를 두고 정책 입안과 추진을 전담하도록 해야 할 것임.
- 건립 이전에 경기도 도서관 정책 계획 수립과 대표도서관 조직과 운영 방안을 확정하고 이를 기반으로 대표도서관 건립을 추진해야 할 것임.

## 2. 건축에 반영할 몇 가지 사항 → 도서관이 도서관, 다른도서관에 못지않게 크게 운영, 강약이(x) 강연실 정책 연구

- 대표도서관 역할 수행에 필요한 공간 우선 배치; 보존서고 또는 도서관, 도서관 네트워크 구축을 위한 각종 교육이나 모임 공간 등
- 건축물은 경기도 또는 도서관 비전을 구체적으로 보여주는, 경기도의 랜드마크가 될 수 있도록 해야 할 것임. 가능한 한 가변적 운용이 가능한 개방성을 확보하면 좋겠음.
- 공공도서관으로서의 서비스 제공을 위한 공간을 반영할 경우, 정책기능 또는 도서관 네트워크 기능 수행 공간과의 명확한 분리, 그러면서도 유기적 결합이 가능하도록 해야 할 것임.

## 3. 건립 과정에서 해야 할 일에 대한 의견

- 확실한 권한을 가진 준비조직을 건립 시작과 함께 출범시킬 필요가 있음. 건축 과정에서 구체적인 협의를 통해 기 확정된 운영 방식을 건축에 반영해야 할 것임.

• 공공도서관 관계와 이해, 노동 연구.

- > 준비조직은 건축 뿐 아니라 경기도 도서관 발전을 위한 정책 집행 기능과 함께 건립 이후를 고려한 사전 도서관 네트워크 구축을 위한 다양한 프로젝트를 추진함으로써 대표도서관 건립과 동시에 경기도 도서관 네트워크가 효율적으로 작동하도록 해야 할 것임.
- > 조직은 도서관 정책 수립과 추진에 필요한 핵심적인 인력을 사전에 배치해야 하고, 필요한 사업을 추진할 충분한 재정 지원이 있어야 할 것임
- 건립 과정에서 사전에 충분히 도민이나 도서관 건립지역 주민들에게 대표도서관 건립이 또 하나의 공공도서관을 건립하는 것이 아니라 경기도 전체도서관의 균형 있는 발전을 돕는 협력자이자 네트워크 허브 역할이 가장 중요하다는 점을 설명하고 설득할 필요가 있음. 이를 위한 프로그램 추진이 도움이 될 것임.

# 경기도대표도서관의 나아갈 방향 제언

조 현 양(경기대학교 문헌정보학과 교수)

◦ 서울 둘러싸고 -  
◦ 권력 등 계대로 건립.  
◦ A서 중의

## □ 경기도 대표도서관은?

- 지난 8월말 기준 경기도 인구는 1300만 명으로 전국 최대이며, 서울시 인구의 1.3배에 달하고 인구 증가율 면에서도 전국 최고 수준
- 서울과 인천을 둘러싸고 대도시가 발달해 있지만, 북쪽으로는 휴전선을 경계로 북한과 접경을 이루고 있고, 서쪽으로는 바다, 동쪽과 남쪽으로는 산과 넓은 곡창지대가 위치하고 있어 우리나라의 모든 지역적 특성을 전반적으로 포함하고 있는 대한민국의 축소판이라고 할 수 있음.
- 문화와 산업전반에서 명실상부 우리나라를 대표하고, 선도하는 지역으로서 그 위상에 걸맞는 지역대표도서관 건립이 필요함.
- 특히 2018년 '경기'라는 명칭이 역사에 처음으로 등장한지 천년이 되는 의미 있는 해를 앞두고 경기도의 문화적 역량을 상징적으로 보여주고, 1300만 경기도민들이 자부심을 가질 수 있는 랜드마크로서 경기도 대표도서관이 건립되어야 함.

## □ 경기도의 도서관 정책

- 경기도는 이미 1999년대 지방자치시대를 맞이하여 공공도서관을 선진국 수준으로 발전시키기 위해 광역차원의 도서관 종합발전계획을 수립하고 도서관 건립 확대와 서비스 활성화를 위한 노력을 경주해 왔음.
- 2001년에 경기도사이버도서관을 건립하여 도서관 통합검색과 상호대차 서비스를 시작하였으며, 2003년부터 자체적으로 도서관 평가제도를 통해 균형있는 도서관 발전에 기여함.
- 또한 2006년부터 도서관 정책 전담 부서를 설치하고 외부 전문가를 영입하여 도서관 인프라 확대 뿐만 아니라 정보서비스의 질적 수준 향상을 위해 노력해옴.
- 2012년에는 전국에서 처음으로 도서관정책과를 신설하여 운영하고 있으며, 2008년부터 대표도서관 건립을 위해 꾸준히 노력해온 결과 2020년 새롭게 대표도서관 건립을 앞두고 되었음.

## □ 경기도 도서관 정책의 문제점

- 경기도는 지금까지 도서관 정책에 심혈을 기울여 온 결과 지난 10년간 도서관 수가 두 배 이상 증가한 반면 늘어난 서비스 운영을 위한 사서 직원 확충이나, 전문직 관장 채용, 장서 확충이 이에 미치지 못하면서 오히려 개별도서관의 서비스 환경은 더욱 열악해짐
- 이미 2006년 도서관법 개정과 함께 도지사가 대표도서관을 건립·운영하도록 하였으나 건립이 지연되면서 향후 실물 도서관 운영에 필요한 경험과 노하우를 가진 직원 육성을 위한 정책적 지원이 부재
- 법에서 정한 대표도서관의 기능을 전반적으로 수행해온 경기도사이버도서관을 경기도 직영으로 흡수하지 않고 여전히 경기문화재단에 위탁하고 있는 것도 문제점으로 지적할 수 있음.

## □ 경기도 대표도서관 제언

### ○ 지역대표도서관이라는 명확한 인식 확립

- 경기도 대표도서관의 기능과 역할에 대한 명확한 정의가 우선되어야 함.
- 경기도를 대표하는 도서관으로서의 역할에 집중(자료 공동 구매, 공동 보존, 도서관 통합 운영시스템 개발 등)
- 지역대표도서관은 인근 광고 주민들을 위한 편의시설로서 공공도서관이 되어서는 안됨.
- 경기도청사와 행정 복합 타운으로 조성되면서 도서관 건물 내에 민원실과 같은 도서관 이외의 기능들이 공간을 차지한다거나, 지역 주민 요구에 못이겨 부족한 공간을 쪼개 공부방을 만드는 것은 대표도서관으로서의 정체성을 훼손할 우려가 있음.
- 대표도서관 취지에 맞는 공간을 적극적으로 개발하고 지역 주민과 정책결정자를 설득해 나가야 함.
- 도서관을 나타내는 공간적 정체성(identity)을 확립: 누구든지 멀리서 보아도 도서관임을 한눈에 알 수 있는 상징물(예: 홈페이지)
- 도서관 공간 구성 (Information Commons)

## ○ 특화 장서/서비스 개발

- 북한과 접경지대인 것을 고려한 ‘통일’, 판교에서 광고, 동탄으로 이어지는 테크노벨리 특성을 살린 ‘첨단산업’ 과 같이 경기도의 특성을 고려한 특화 주제를 발굴하여 집중적으로 육성할 필요가 있음
- 지역별 특화 정보 수집, 관리 지원 (예: 과주 : 통일과 관련된 모든 정보)
- 지역별 특산물이나 인물 및 해당 인물과 관련된 정보 포괄적 수집 및 관리 지원(죽보 등, 파평 윤, 여흥 민, 수원 백 등)
- 경기도내 다양한 문화자원에 대한 종합적 수집, 보존, 관리, 제공
- 지역별 공공도서관의 특성화 주제에 대한 체계적, 정책적 관리 지원
- 단순히 관련분야의 자료 몇권 더 구입하는 차원이 아닌 특화 주제에 있어서는 세계 어디에 내놓아도 자랑 할 수 있는 최고 수준의 서비스 개발 검토 필요

## ○ 세계로 뻗어 나가는 경기도 도서관

- “세계속의 경기도” 라는 캐치프레이즈에 걸맞게 국내뿐만 아니라 해외 우수 도서관과 연계를 통해 역량을 확대해 나가야 함.
- 해외 도서관·기관들과 MOU를 통한 정보서비스 협력, 세계도서관연맹(IFLA)총회 등 국제대회 유치, 직원 교환 근무 등을 통해 우리나라를 대표 하는 도서관 가운데 하나로 육성

## ○ 경기도사이버도서관 기능 확대 개선

- 경기도가 경기도사이버도서관을 통해 지역내 도서관간 디지털 네트워크 기반을 마련해 놓은 것은 타 지역과 대비되는 경기도의 강점이라고 할 수 있음.
- 또한 지역의 고유한 기록 자료를 디지털로 수집하고 보존하는 아카이브 사업은 지역도서관의 중요한 역할임에도 불구하고 개별도서관이 독립적으로 수행하기 어려운 사업이지만 경기도사이버도서관은 기관간 협력을 통해 아카이빙을 지원하고 서비스할 수 있는 기반을 지금까지 지속적으로 구축해 오고 있음.
- 거리의 한계를 뛰어넘어 경기도 31개 모든 시군의 도서관과 밀접한 연계 속에 경기도를 대표하는 도서관으로서 역할을 수행하기 위해서는 온라인상에서 다양한 기능과 역할이 요구되기 때문에 경기도사이버도서관의 기능은 반드시 유지되어야 함.

- 미래 지향적인 새로운 도서관 서비스를 개발하고 구현시켜 나가는 조직으로 기능을 확대해 나갈 필요가 있음.
- 현재 위탁 운영 중인 경기도사이버도서관의 기능뿐만 아니라 운영 직원들을 대표도서관으로 흡수하여 지금까지 축적해온 온라인상 대표도서관으로서의 노하우와 전문성을 활용하고 연속성을 유지할 수 있어야 함.

### ○ 도서관 친구 그룹 조성

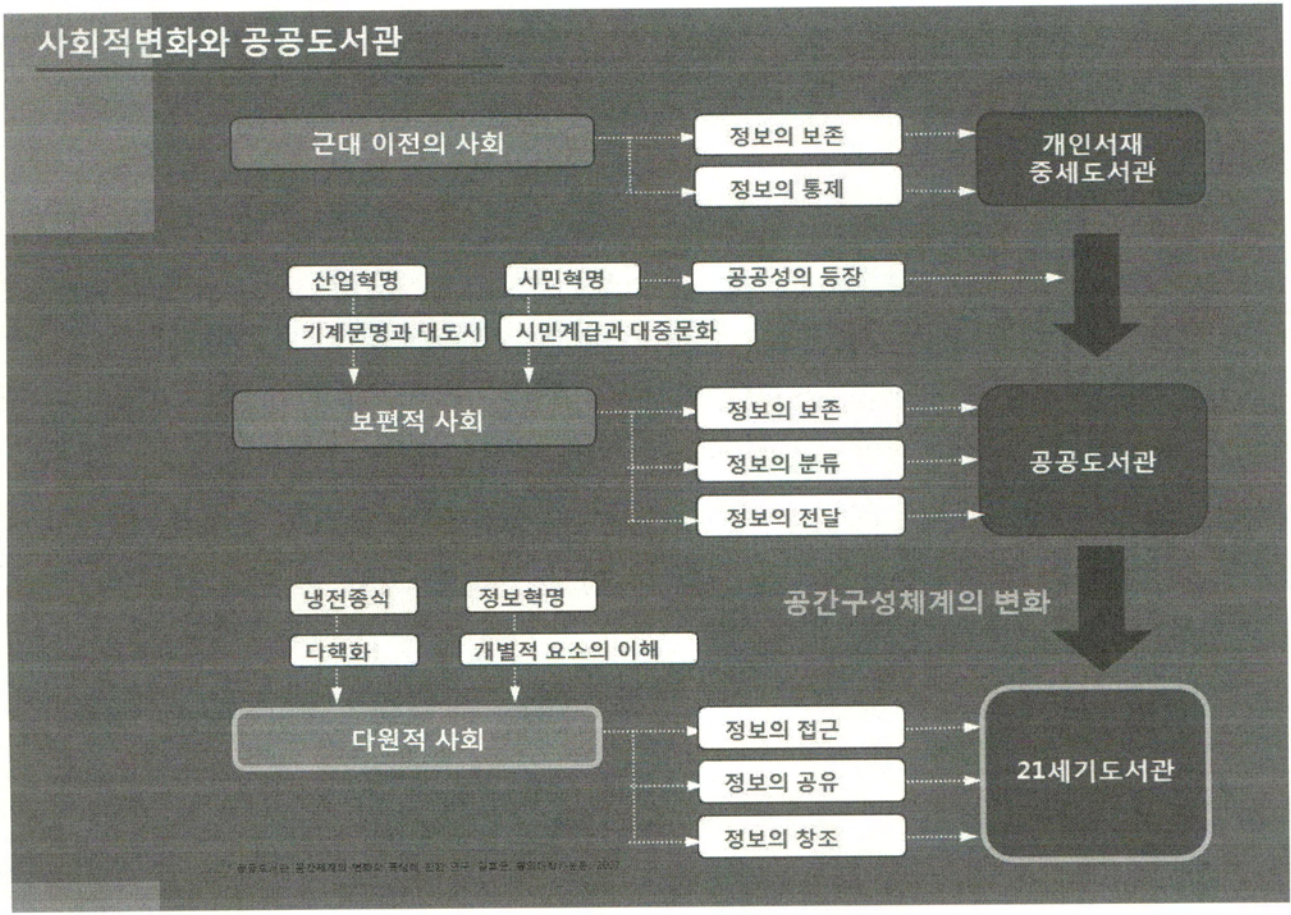
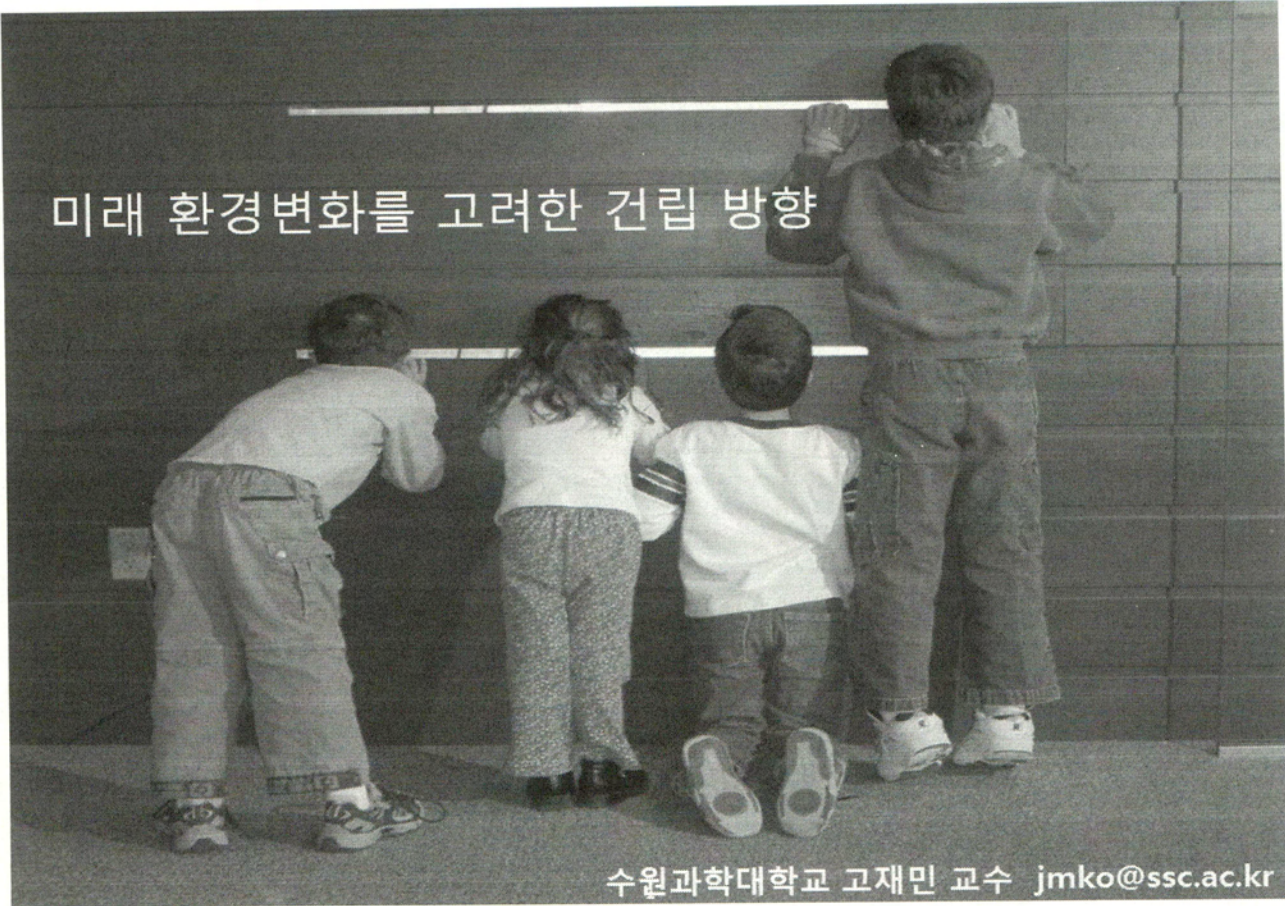
- 도서관 건립관련 전문가들로 구성된 자문위원회와 별도로 사회 각계각층의 저명한 인사들과 시민들이 참여하는 후원 그룹을 조직해 나가야 함
- 경기도 대표도서관의 취지를 공감하고, 정치적 논리에 좌지우지 되지 않도록 도서관을 뒷받침해 줄 수 있는 적극적인 지지층을 만들어 냄으로써 안정적인 도서관 운영을 꾀하고, 향후 보다 풍성하고 품위 있는 도서관 서비스 프로그램을 만들어나가는데 도움이 될 것임.

<결론>

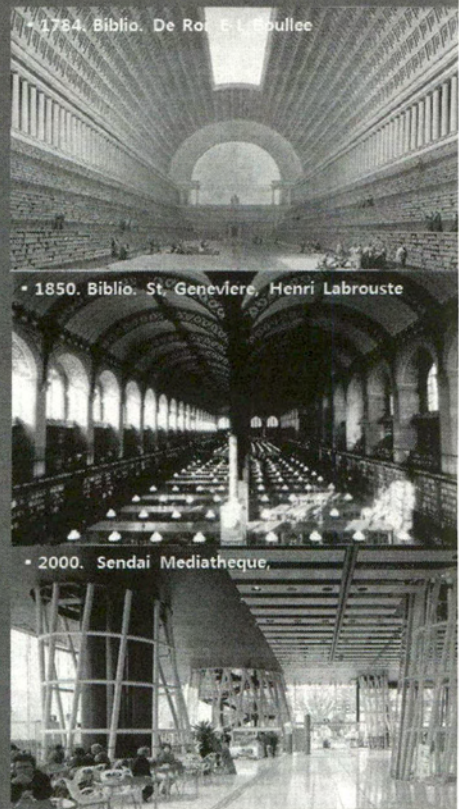
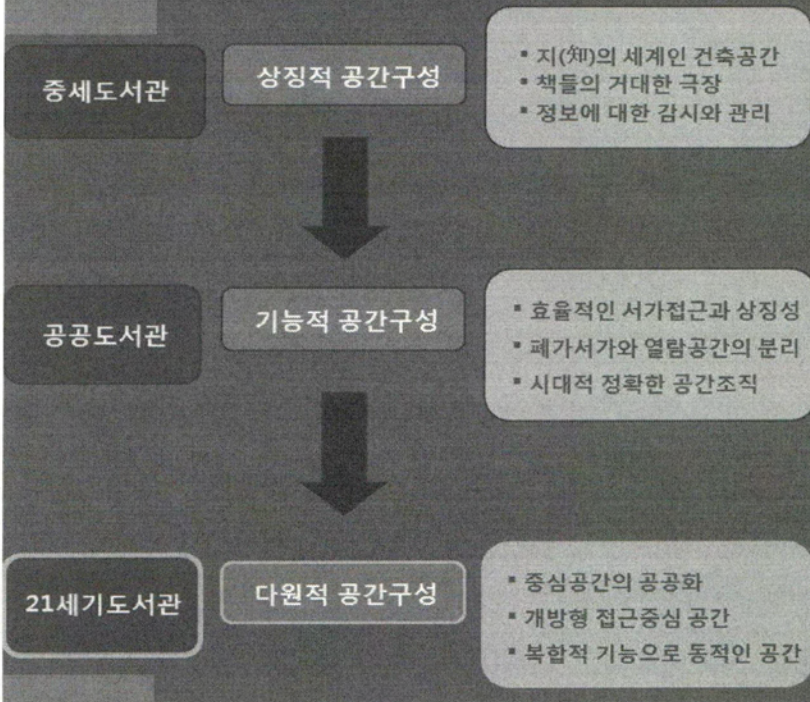
1) 이용자 개성이야 중요해

2) 경기도내 많은 사람이 (각 도서관 이용자) 이용  
관여 있도록 정책 지원.

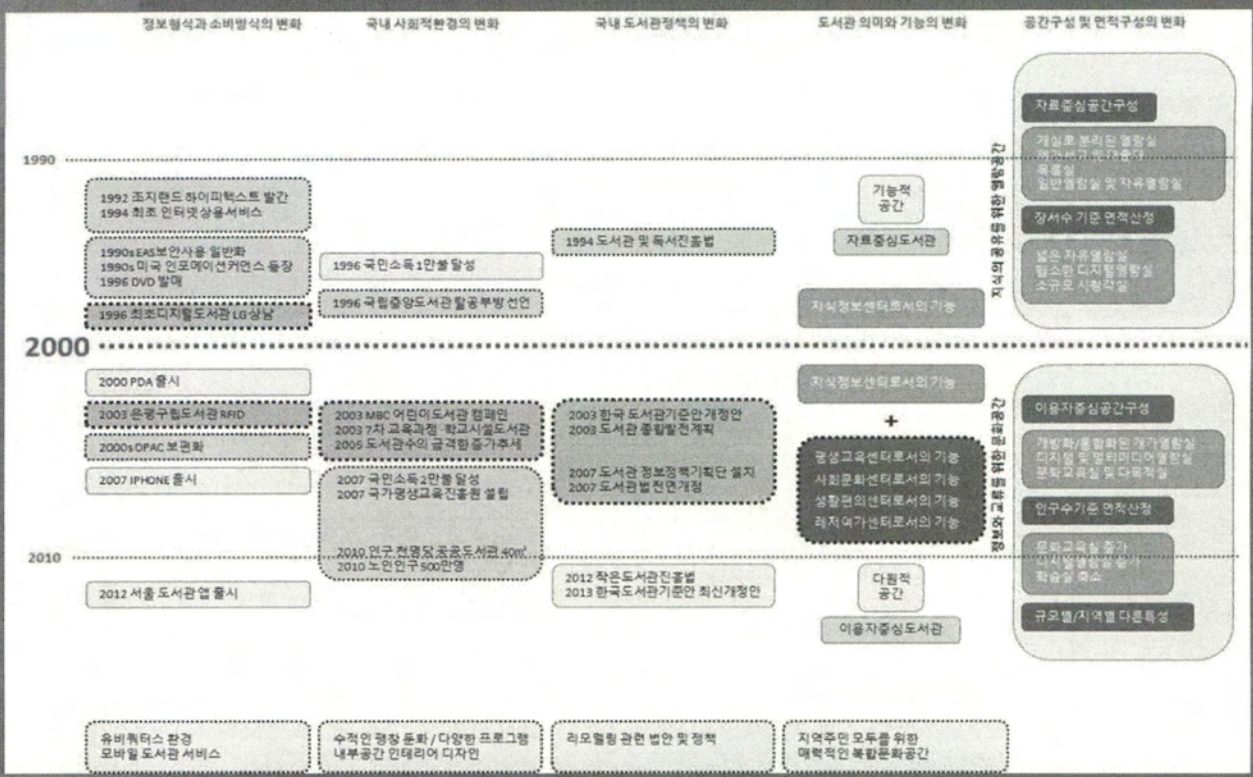
\* 카피: 건립위원회 2014. 11. 25. → 2014. 11. 25. (X)  
 → 2014. 11. 25. (2014. 11. 25.)



# 공공도서관 공간구성 변화



# 공공도서관의 사회적 패러다임에 의한 변화



# 공공도서관의 역할 변화

## 공공도서관 기능 확장 및 변화

### 유네스코의 공공도서관 선언문

- 어린 시절부터 아동의 독서습관을 증진, 발전
- 정규교육에 대한 지원 & 개인적·자주적 교육지원
- 개인의 창조적인 발전을 위한 기회 제공/ 상상력과 창조성 자극
- 전통문화의 인식, 예술, 과학의 업적이나 혁신에 대한 인식 촉진
- 모든 공인 예술의 문화적 표현과 접촉/ 이질문화간의 교류 및 다양한 문화 공존
- 구전에 의한 전승 지원 유지/ 지역주민들에게 향토자료 입수
- 지역의 기업, 협회 및 관련 집단에 대한 적절한 정보서비스
- 정보개발 촉진 및 컴퓨터 활용 기술 발전 / 모든 연령층에 걸친 순 문맹자 퇴치활동

자료의 수집 · 정리 · 보존 · 축적

지역주민을 위한 평생교육의 장

문화 · 예술문화의 영역 추가

공공도서관  
기능 확장

공공도서관  
기능 변화

정보 혁신과  
소비방식의 변화

정보형식의 디지털로의 변화에 따라 다양한 정보접근의 방법 등장. 이전 세대의 장서중심의 정보공간으로서의 도서관의 개념변화에 큰 영향을 줌.

지역사회의  
문화적 콘텐츠

사회가 가진 정보와 문화를 축적하고 교류하여 사회구성원간의 커뮤니케이션을 발전시키기 위한 지역 문화시설의 하나로서 지역 주민을 위한 복합문화 커뮤니티센터로 역할.

자료중심에서  
이용자중심으로 변화

20세기말의 소비자중심의 사회로의 변화에 따라 공공도서관은 자료중심에서 이용자중심으로 변화. 도서관 공간구성에 있어서의 주요한 요소가 소장해야 할 자료에서부터 변화하여 서비스해야 할 이용자를 중심으로 이동.

## 21세기 공공도서관

정보의 저장과 접근

21세기 공공도서관은 사회가 가진 문화를 축적하고 보존하여 사회구성원간의 커뮤니케이션을 형성, 발전시키기 위한 문화시설의 하나로 기능하고 있다.

문화와 정보교류

공공도서관

새로운 개념의  
21세기  
공공도서관

복합문화센터

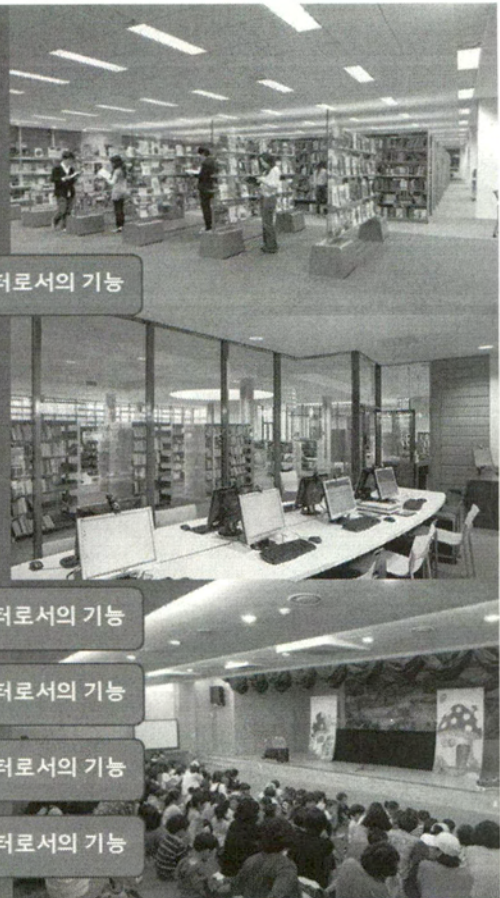
지식정보센터로서의 기능

평생교육센터로서의 기능

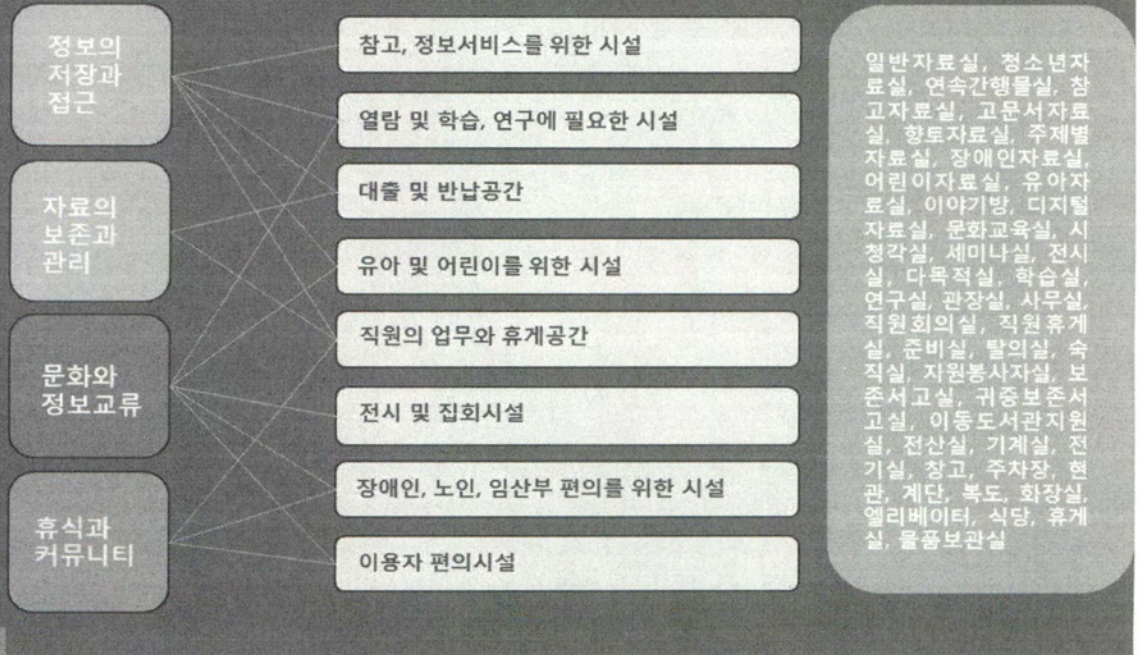
사회문화센터로서의 기능

레저여가센터로서의 기능

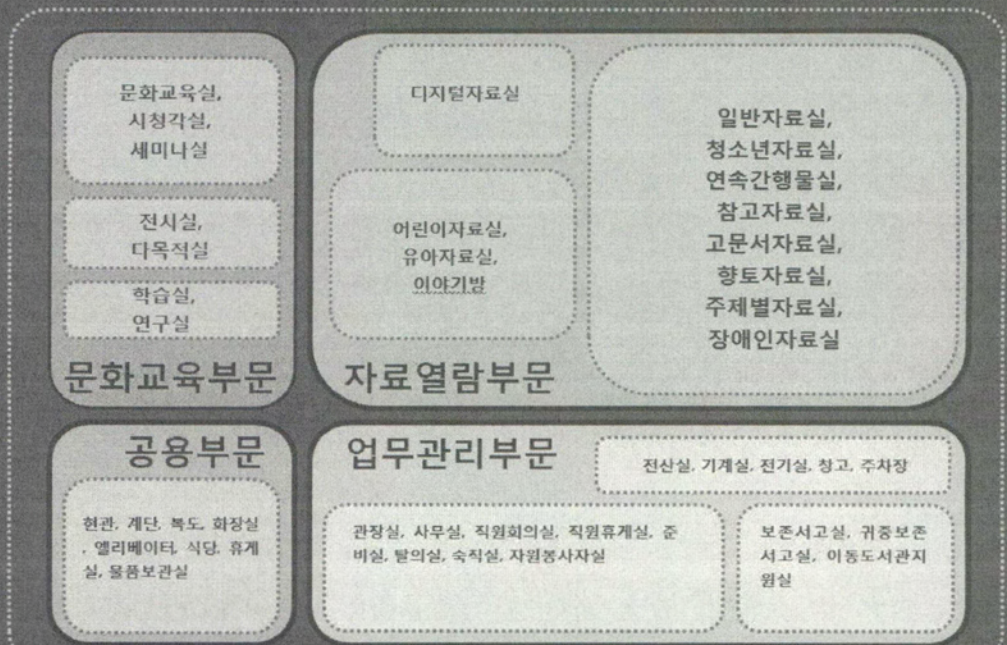
생활편의센터로서의 기능



## 공공도서관 소요공간



## 공공도서관 소요공간



경기도 대표도서관 건립방향

# Library = Life\_rary

삶

스마트도서관

라키비움

도서관서비스  
플랫폼

클라우드 컬렉션

## 건립방향 설정을 위한 고려요소

저장매체의 변화  
저장매체의 변화  
도서관 정책  
도서관 정책  
삶  
삶  
사람

새로운 과학기술의 적용  
새로운 과학기술의 적용  
접근성 확보  
접근성 확보

휴식  
휴식  
문화광장  
문화광장

자연  
자연  
도서관서비스  
도서관서비스  
클라우드 컬렉션  
클라우드 컬렉션

여가  
여가  
문화정보공간  
문화정보공간  
스마트도서관  
스마트도서관

호기심  
호기심  
라키비움  
라키비움

이용자 중심  
이용자 중심

소통  
소통  
지식정보센터  
지식정보센터

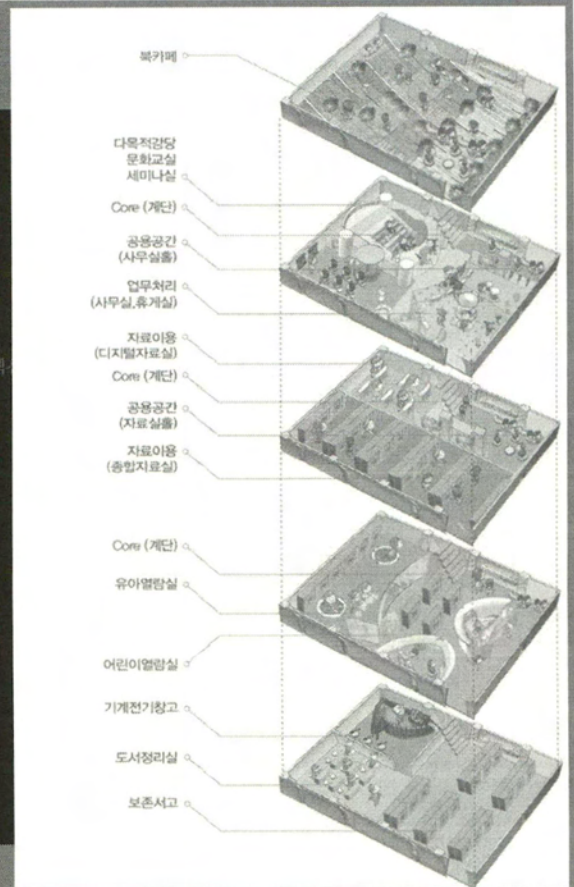
다양한 만남  
다양한 만남  
사회문화센터  
사회문화센터

능동적 참여공간  
능동적 참여공간  
레저여가센터  
레저여가센터

미래환경  
미래환경  
생활편의센터  
생활편의센터

즐거움  
즐거움  
Head tracker  
Head tracker

Life\_rary  
Life\_rary



여 백

# 경기도 대표도서관에 바란다.

- 시·군 도서관 입장에서 본 대표도서관의 역할-

윤명희(파주시 중앙도서관장)

\* 현실은 구현해 내는 것은 기해된 것에서 부터  
→ 모든 관련 내용 구현을 위해 → 시·군·읍·면·동 → 추진  
(현실은 → 시·군·읍·면·동)

먼저 경기도민의 한 사람으로서 많은 우려곡절 끝에 경기도 대표도서관의 구체적 윤곽이 드러나고 건립계획이 일정대로 추진되고 있음을 매우 기쁘게 생각합니다.

도서관에서 오랫동안 일하다 보면 ‘이런 정보는 도서관끼리 같이 공유하면 좋겠다.’ ‘이런 문제는 같이 고민하고 해결했으면 좋겠다’ 는 것들이 많이 있습니다. 그동안 경기도에서는 ‘도서관정책과’ 에서 그런 역할을 해 왔는데, 이제는 더 확장되어 대민서비스를 하면서 정책과 협력의 역할까지 아우르게 되는 대표도서관이 생긴다니, 지역단위 도서관 근무자로서 매우 든든하게 생각합니다. 그래서 ‘경기도에 대표도서관이 생기면 이렇게 되면 좋겠다’ 라는 생각을 몇 가지 정리해 보았습니다.

첫째, 일단 경기도 대표도서관이 제대로 잘 운영되었으면 좋겠습니다. 대표도서관을 떠올리면 가장 먼저 떠오르는 단어가 ‘협력’ 입니다. 지역단위 도서관간 협력의 구심점이라는 역할이 늘 대두됩니다. 그런데 ‘협력’ 이란 각각의 단위에서 내용을 가지고 만났을 때 함께 할 수 있는 협력의 구체적 내용을 만들 수 있다고 봅니다. 말로는 협력이지만 실질적으로는 매우 일방적 지시나 지원으로 그치는 경우를 많이 보았습니다. 그것은 단위 도서관의 경험이 다르고 상황이 다른 것도 있겠지만, 도서관의 나아갈 방향에 대한 비전이 없거나 상이하기 때문에 그렇다고 봅니다. 그래서 저는 무엇보다도 경기도 대표도서관이, 스스로 운영하는 도서관 자체가 다른 도서관의 모델이 되도록 잘 운영되었으면 좋겠습니다. 즉 경기도 대표도서관이 봉사권역내에 이용자들에게 서비스를 제공하기 위해서는 자료의 수집과 정리, 정보서비스 등 도서관의 기본적 역할을 고민하고 수행해야 합니다. 이 과정을 보다 잘 수행하기 위해서 조직을 구성해야 하고 업무를 분장해야 하며, 보다 효과적 서비스를 위해 이용자와의 상호작용을 어떻게 해야 하고 지역사회와 어떻게 관계 맺어야 하는지를 고민하게 될 것입니다. 이런 경험의

축적은 매우 중요하다고 생각합니다. 이런 것들을 고민하고 실천하는 과정 속에서 경기도 대표도서관은 지역단위 도서관에서 고민하는 많은 것들을 저절로 공감할 수 있을 것이라 생각합니다. 현재 ‘도서관정책과’는 정책적 기능 위주로 관계가 맺어지다 보니, 주로 보조금을 지원하고 받는 정도의 관계라고 생각됩니다. 또한 실질적 대민서비스 기능이 없다 보니, 단위 도서관에서 고민하는 것과 약간의 괴리가 있을 때도 많다고 봅니다.

도민에게 도움이 되는 경기도 대표도서관으로서 각각의 업무를 내실 있게 수행하면서 성장해 간다면 그것이야말로 ‘도서관의 도서관’으로서 역할을 하기 위한 기본 조건을 갖추게 되는 것이라고 생각합니다. 그 과정에서 생산되는 다양한 문서와 매뉴얼, 지침 등은 그대로 단위도서관에서 참고할만한 자료가 되므로, 그야말로 단위도서관에 실질적 도움을 제공할 것입니다. 그리고 그렇게 경기도 봉사 권역에서 도민에게 이로운 탄탄한 기반을 가진 도서관으로 성장할 때 도청내에서 도서관 부서의 위상도 자연스럽게 커지게 될 거라 생각합니다. 단위도서관에서는 경기도 도서관정책과가 도청내에서도 힘 있는 부서가 되길 바랍니다. 도청내에서 힘 있는 부서가 되어야 단위 도서관의 요구사항도 제대로 받아 안을 수 있다고 봅니다.

신. 백라자식

둘째, 오늘날 이 사회가 도서관에 요구하는 것이 무엇인지 제대로 파악하고 사회 발전 및 도정발전에 이바지하는 도서관이 되길 바랍니다. 도서관이 하는 일들이 그저 자료를 수집하고 정리해서 도서관에 오는 사람에게 자료를 제공하는 매우 소극적인 일이라고 생각해서는 안 된다고 봅니다. 사회적 과제들로부터 독립되고 사회적 문제와 무관하다고 생각하는 것은 우리 스스로의 존재감을 상실하는 것이라 봅니다. 오히려 사회의 변화를 읽고 예측하여 그것에 대처할 수 있는 역량 있는 시민으로 키우는 일상적 공간이 바로 도서관이라고 생각합니다. 지식과 정보는 미래 사회 시민의 성장에 매우 중요한 요소이기 때문이지요. 도서관이 사회적 기관으로서 이 사회가 도서관을 통해서 하고자 하는 요구가 분명히 있다고 생각합니다. 그것을 제대로 파악하여 사회문제 해결의 기능을 담보한 비전을 설정하고 방향을 가지고 대표도서관이 운영되었으면 좋겠습니다. 즉, 사회문제 및 도정에 이바지 하는 정책방향을 분명히 대내외에 천명하고 대중적 언어로 어필하여 도서관이 이 시대에 무엇을 하고자 하는지 분명히 밝히고 도서관의 모든

업무를 그 비전을 달성하기 위한 단위과제로서 의미를 가질 수 있도록 운영되면 좋겠습니다. 지역의 단위도서관은 대표도서관의 방향을 고려하여 단위도서관의 비전과 운영방향을 지역특성에 맞게 구현해 낸다면 그 자체가 바로 ‘협력’ 이라고 생각합니다.

셋째, 촘촘해진 도서관 네트워크를 잘 활용했으면 좋겠습니다. 대부분의 자료에 보면 도서관 협력망은 ‘(국가)중앙-(광역)대표도서관-지역대표도서관-분관-작은도서관’ 등으로 하는 것이 타당하다고 언급되고 있습니다. 그러나 저는 이제까지 국가중앙도서관에서 지역대표도서관까지 이런 협력체계가 제대로 구현되었던 기억이 없습니다. 어쩌면 우리는 ‘협력’ 을 어떻게 하는 것인지 잘 모르는 것이 아닐까 라고도 생각해 봤습니다. 협력이라면 흔히 도서관 통합 서비스를 구축하고 자료를 공유하고 회원을 공유하는 차원으로만 접근이 되는 것 같습니다. 물론 그것조차도 아직 잘 되고 있는 것은 아니지만, 그런 인프라차원의 접근 역시 각 단위가 각각의 다른 역할을 가지고 접근해서 각각의 이해와 요구에 부합될 수 있는 내용적 기반이 있어야 한다고 봅니다. 협력을 통해서 무엇을 해야할지, 왜 협력해야 하는지를 보다 분명히 하고, 그 과정에서 각 단위 운영주체들이 만나고 관계를 맺으면서 상호작용하고 그 기운과 에너지들이 단위 도서관에 다시 전해질 때, 그 협력은 비로소 의미가 있다고 봅니다. 단 하나의 사업을 수행하더라도 이런 협력의 관점을 놓치지 않는다면 경기도 전체에 미치는 효과는 매우 클 것입니다. 우리가 현재 까지 제대로 된 협력의 경험이 없기 때문에 이제 대표도서관이 생긴다면, 그런 협력의 구심점으로서 역할을 보다 분명히 수행해 줄 수 있기를 바랍니다. 각 지역 단위에 촘촘한 도서관 네트워크 구축을 지원하고 이것들이 광역단위로까지 확장 될 수 있는 실질적 사례와 구체적 경험이 많이 축적될 수 있기를 바랍니다.

넷째, 도서관은 갈수록 다양한 역할을 요구받고 있습니다. 그래서 이런 요구를 운영할 주체의 성장은 매우 중요하다고 봅니다. 실제로 민선4,5,6기를 지나면서 각 자치단체에 도서관 공약이 늘어나고 도서관관련 부서의 적극적 활약이 눈에 띄는 곳들이 많이 생겼습니다. 그러나 이런 활약이 바로 도서관의 자원 확대(인력확충이나 승진 등)로 연결되지 못하는 것은 안타까운 현실입니다. 그러므로 대표도서관이 단위도서관과 수행하는 모든 과정에서 운영주체들의 성장을 지원하는 방향으로 추진되었으면 좋겠습니다. 시민과의 상호작용을 통해서 시민의

성장을 도모해야 할 사서들의 성장을 지원해야 합니다. 사서가 해야 할 일을 자원봉사로 해결하거나 외부용역업체를 통해 해결하게끔 하지 않았으면 좋겠습니다. 외부용역업체가 하더라도 총괄적 협력을 이끌어내는 담당자들은 각 단위 도서관의 사서들이 고민하여 만들어 갈 수 있도록 기회를 줄 수 있었으면 좋겠습니다. 또한 대표도서관에서 발표하는 각종 정책들이 진정으로 사서의 성장을 지원하는 것인지 원칙을 정하고, 시행될 수 있도록 지원되어야 할 것입니다. 제 경험이나 여러 가지 연구에서 보면 사서들은 이용자와의 만남을 통해 스스로의 정체성을 확인하고 보람을 느낀다고 합니다. 또한 사서들은 지식의 흐름이나 사회의 흐름을 민감하게 읽어낼 줄 알아야 합니다. 이런 관점에서 사서들이 성장할 수 있도록 사서들이 주체가 되어 고민하게 하는 장치들이 많아지길 바랍니다. 시민의 정보문제해결에 도움을 주는 사서로서, 시민의 독서생활에 도움이 되는 사서로서 성장하기 위해서 철저히 자신들을 돌아보고 자신들의 과제를 인식하고 발전할 수 있도록 각종 정책의 방향, 절차, 방침 등이 정해지길 바랍니다. 그래서 시민들로부터 부끄럽지 않은 사서가 되기 위한 자질과 조건을 갖춰가는 일에도 관심을 가져 주시기 바랍니다.

경기도는 전국의 다른 어떤 지역보다도 도서관이 많은 지역입니다. 그래서 경기도에서 대표도서관의 과제를 어떻게 풀어내느냐 하는 문제는 도서관계에서 매우 중요한 것이라 생각합니다. 아무쪼록 경기도 대표도서관이 시대적 과제와 도서관적 과제를 잘 수행하기를 바라며, 경기도 도서관인의 한 사람으로서 적극 협조하도록 하겠습니다.

# 국가도서관 정책방향

문화체육관광부 도서관정책기획단 류은영

## Contents

- 1 시민사회와 도서관정책
- 2 도서관정책의 성과와 한계
- 3 도서관정책의 방향

## 1. 시민사회와 도서관 정책

### ❖ 도서관의 사회적 역할 → 시민들의 요구에 따라 변화

~1980

경제개발 시대로 문교부에서 도서관 정책 전담  
도서관은 부족한 교육인프라를 지원하는 공부방 역할

1990  
~2010

국가경쟁력 강화 정책과 문화·정보 중심 사회환경  
지식정보 제공을 위한 정보화 능력 강화, 도서관 수 확대

2010  
~2015

지식정보 증가, 문화공간 확충 확대  
정제된 정보제공을 위한 정보이용체제 구축, 질적 성장

## 1. 시민사회와 도서관 정책

### ❖ 2016년 이후의 도서관 예측

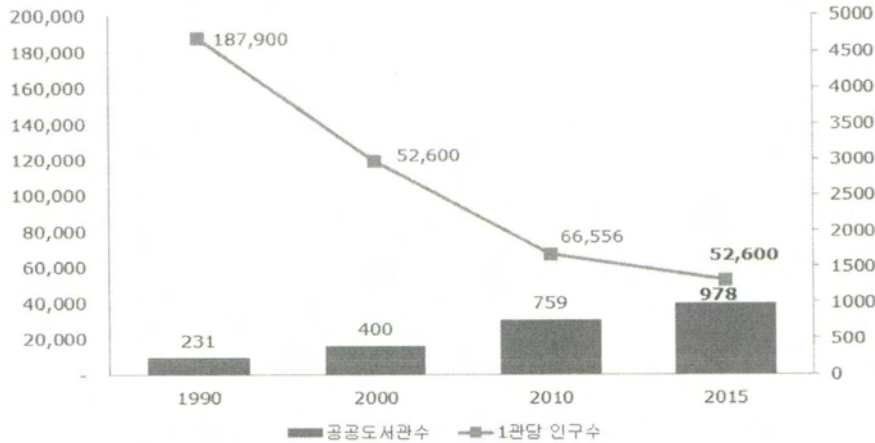
- 노령층 증가, 인공지능과 사물인터넷시대 등 도서관 역할 변화가 필요한 시점
- 예측이 불가능한 시민들의 요구와 사회환경에 대비하여 도서관정책 수립 및 실행 필요

국가도서관 정책 설계

## 2. 도서관정책의 성과와 한계

### ❖ 공공도서관 건립 정책 집중

- 5년마다 도서관수 30% 늘어남, 매년 40~50개 건립



5

## 2. 도서관정책의 성과와 한계

### ❖ 공공도서관 건립 정책 집중

- 주요국의 공공도서관 통계

국가	인구(명)	도서관수(관)	도서관 1관당 인구 수(명)	직원수(명)	도서관 1관당 직원 수(명)	인구 1만명당 직원 수(명)
한국	51,529,338	978	52,688	7,885	8.1	1.5
미국	304,773,000	9,091	33,525	137,183	15.1	4.5
영국	64,103,800	3,783	16,945	19,308	5.1	3
일본	128,438,000	3,261	39,386	10,539	3.2	0.8
독일	81,197,537	7,757	10,468	10,738	1.4	1.3
스페인	46,624,382	4,070	11,456	10,396	2.6	2.2
덴마크	5,659,624	451	12,549	3,952	8.8	7
핀란드	5,422,874	756	7,173	4,097	5.4	7.6
캐나다	32,342,163	1,673	19,332	16,079	9.6	5
호주	23,487,600	1,455	16,143	7,552	5.2	3.2
뉴질랜드	4,228,323	275	15,376	2,492	9.1	5.9

6

## 2. 도서관정책의 성과와 한계

### ❖ 지역대표도서관을 통한 지역중심의 도서관 발전

- 2006년 10월 도서관정책 및 서비스체계 전면 개편

- \* 지역대표도서관 개정, 중앙집중적→지역분산(도서관법 제22조, 23조)

- 지역대표도서관은 도서관 정책을 집행하는 실질적 행정기구

- \* 지역의 도서관 시책의 수립지원, 시도단위의 종합적인 자료의 수집 및 제공, 지역의 공공도서관 지원 및 협력사업 수행, 조사연구, 자료의 공동보존 등 지역도서관 활성화 업무 수행

- 지방도서관정보서비스위원회 설치, 심의

## 2. 도서관정책의 성과와 한계

### ❖ 디지털시대에 부응하는 도서관 서비스 기반 마련

- 국가지식정보의 오픈액세스 정보유통 환경 조성

- \* 2009년부터 학술정보의 오픈을 위한 Open Access Korea 사업 추진

- U-도서관 서비스 구축

- \* 공공도서관을 대상으로 RFID 환경하의 도서관 관리, 스마트폰 기반 도서검색, 자동도서대출/반납관리, 24시간 무인도서대출 서비스 제공

## 2. 도서관정책의 성과와 한계

### ❖ 도서관 운영평가를 통해 도서관 상호 발전

1998  
~2003

전국 문화기반시설 평가로의 일환으로 공공도서관, 박물관, 미술관 등에 대한 운영현황 파악 및 평가 수행

2008

전국 도서관 운영평가 사업 처음 실시  
대학도서관을 제외한 5개 관종 총 2,319개관 참여

2016

2016년 2,742기관참여, 지자체 간 경쟁 및 도서관 발전 유도  
\* 대통령표창(2), 국무총리 표창(8), 장관표창(35)

## 2. 도서관정책의 성과와 한계

### ❖ 도서관 정책의 한계점

#### ■ 지자체간 편차가 커짐(도서관 수, 자료량 등)

\* 도서관 건립예산이 광역지역발전 특별회계에 편성 후 편차↑(2010년)  
예>1관당 20만 명이 넘거나, 2010년 이후 1관만 조성 지자체 100여 곳

#### ■ 양적 성장에 비해 질적성장 미흡

\* 작은도서관 3,464개(2011) → 5,595개(2015), 운영 미흡 2,000여 개

\* 1인당 장서수 부족(한국153권, 일본313권)/ 공공도서관 자료구입비 감소

#### ■ 취약계층(장애인, 다문화등)을 위한 서비스 미흡, 전문인력 부족 등

### 3. 도서관정책의 방향

#### ❖ 지역대표도서관 역할 강화

- **'지방도서관서비스위원회' 활성화**를 위한 **법적지원체계 개선**
  - \* 위원장은 부시장·부지사, 부위원장은 지역대표도서관장(도서관법 제24조 개정)
  - \* 정책활동을 위한 실무진 구성을 통해 활발한 활동 지원
- **지역대표도서관의 역할 다변화**
  - \* 단위도서관 역할을 벗어나 도서관의 도서관으로서 지역의 영향력 강화
  - \* 지역의 도서관 정책을 개발 및 수립, 평가, 분석 역할

### 3. 도서관정책의 방향

#### ❖ 생애주기별 맞춤형 서비스 확대

- **생애주기별 맞춤형 평생학습 지원 강화**
  - \* 임산부, 영유아, 어린이, 청소년, 청·장년, 노년층을 대상으로 평생학습 지원
- **특히, 노년층 서비스 개발 확대**
  - \* 노년층의 '삶의 질'을 높이는 사회문화적 서비스 대폭 개발 지원  
(65세 이상 고령인구 증가세 13.1% → 2030년 24.3% → 2060년 40.1%)
  - \* 영유아 대출량 2011년 부터 지속적 감소, 60세 이상 노년층 대출량 2010년 부터 꾸준히 증가, 2015년 2배로 증가

### 3. 도서관정책의 방향

#### ❖ 지식정보 취약계층에 대한 도서관 정책 개발

##### ▪ 장애인 대상 도서관 인프라 및 대체자료 제작 지원

- \* 우리나라 등록 장애인수 252만명, 특화서비스 개발 확대  
(공공도서관 910개관 중 장애인자료실 99개관(10.9%), 장애인코너 218개관(24%))
- \* 장애인용 대체자료 제작 및 공동활용 지원

##### ▪ 다문화 서비스 정책 확대

- \* 다양한 다문화 콘텐츠 개발 및 새로운 특화서비스 확대  
(다문화 인구 2012년 145만명→2016년 200만명)

13

### 3. 도서관정책의 방향

#### ❖ 지역별 특화 서비스 개발 지원

##### ▪ 지역 특성에 맞는 특화장서 조성 및 상호대차 지원

- \* 자료구입비 부족 및 불균형을 해소하기 위해 특화장서 개발 및 지원
- \* 수원시 주제별 특화도서관 운영, 고양시 특화장서 개발정책 등

##### ▪ 특화된 문화 프로그램 개발

- \* 지역의 문화 중심 기관으로서 도서관의 특화 프로그램 개발
- \* 지역별 우수 프로그램이 확산될 수 있도록 지원

14

# MEMO

- 상해자 정보부각
  - 제1회 대법재판부는 이렇게 인용했기 때문.
  - 특사상과 동호 후 조국·인혁, 미상·재상 같은 인사명칭
  
- 기념상 차등기준
  - ① 모순 논란
  - ② 재직 인혁 비리
  - ③ 동계 이상양 - 잘못 때문.
  
- 위장부 악영향에 반상
  - ① 대법원의 태도는 → 다른 상급
  - ② 대법원의 사례는 다른 사례는 + 공공성 상회 시간
  - \* 인용해 법리 인용 (권리상)

MEMO

---

---

MEMO

MEMO





Global Inspiration  
세계 속의 경기도

